IGAVIM
estado de Puebla
OBSERVATORIO CIUDADANO

“Desde una mirada ciudadana: Segundo año de gobierno”

en los 10 municipios más poblados
estado de Puebla

OCC®
Observatorio Ciudadano Certificado

RED NACIONAL DE OBSERVATORIOS
SEGURIDAD, JUSTICIA Y LEGALIDAD

Diciembre 2023

INSTITUTO PARA LA GESTIÓN, ADMINISTRACIÓN Y VINCULACIÓN MUNICIPAL
“IGAVIM OBSERVATORIO CIUDADANO”

“Desde una mirada ciudadana: Segundo año de gobierno”

en los 10 municipios más poblados
del estado de Puebla

Ciudad de México, 2023 www.igavim.org

Diciembre 2023, es una publicación anual editada por el IGAVIM OBSERVATORIO CIUDADANO, calle Camelia 160, colonia Guerrero, Delegación Cuauhtémoc, C.P. 06300 y Héroe de Nacozari 406, colonia Zaragoza, Tehuacán, Puebla, C.P. 75750.
Contacto: igavim.oc@gmail.com

Queda prohibida la reproducción total o parcial de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de IGAVIM Observatorio Ciudadano.

La soberanía nacional reside esencial y originariamente en el pueblo. Todo poder público dimana del pueblo y se instituye para beneficio de éste. El pueblo tiene en todo tiempo el inalienable derecho de alterar o modificar la forma de su Gobierno

Art. 39 CPEUM

Reconocemos la colaboración para la realización del presente documento, de **c**ada uno de los integrantes de IGAVIM y de manera especial **en memoria** de la **Profesora Gilberta Díaz Hernández**, quién colaboró y fue promotora de la Cultura de la Legalidad, siempre con la convicción de que la ciudadanía debe ser incluida en las decisiones gubernamentales.

“Gracias por sus enseñanzas, experiencias y empeño Profesora”

De acuerdo con el Sistema de Información Legislativa, Gobernabilidad se refiere semánticamente a la capacidad de ser gobernable y conceptualmente a la relación que se manifiesta cuando existe un estado de equilibrio en el ejercicio del poder político derivado de la solución de demandas sociales y la capacidad de los gobiernos de atender éstas de forma eficaz, estable y legítima.

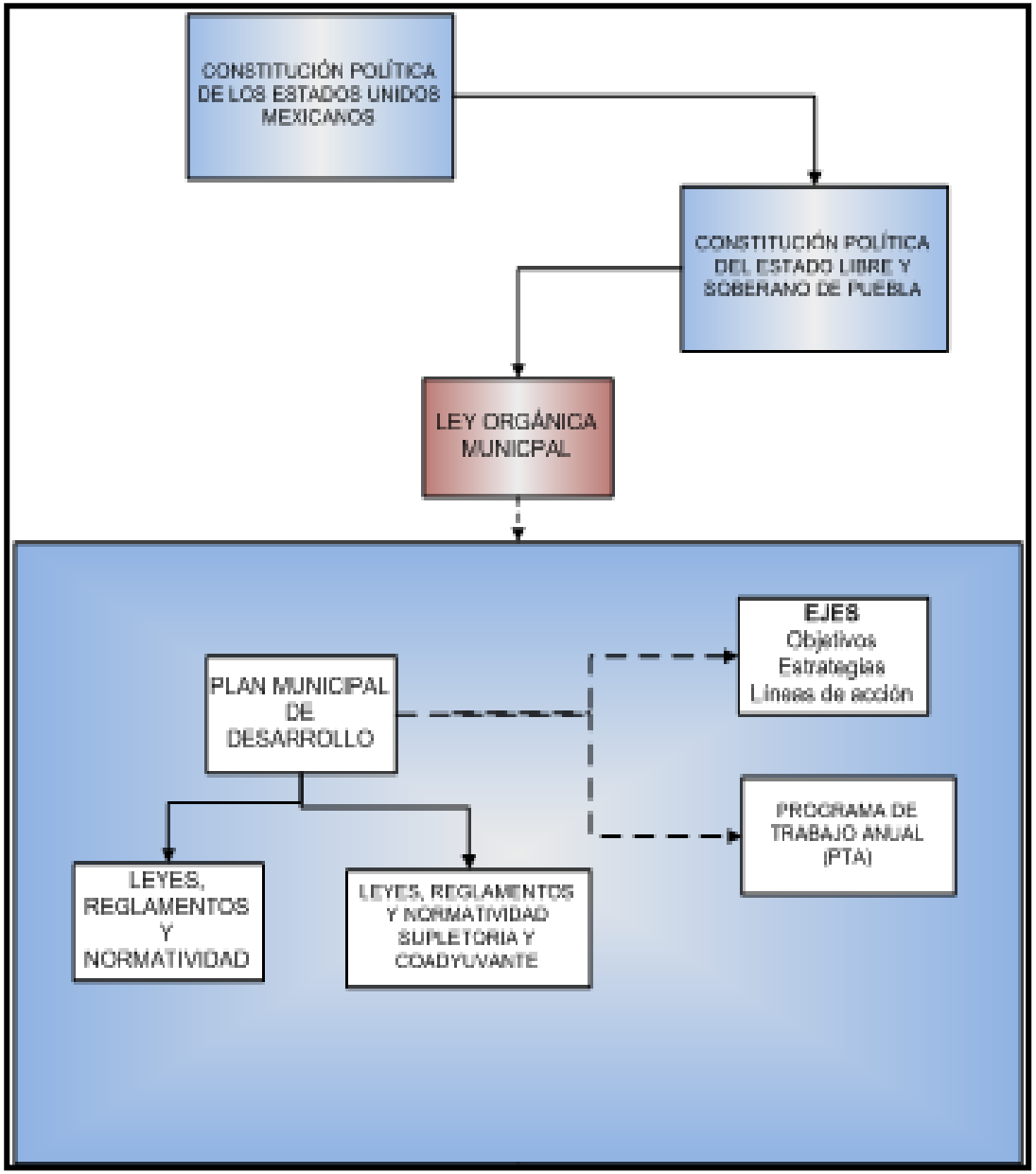
Se puede considerar que existe una crisis de gobernabilidad por dos fuentes:

1) Cuando los gobernantes son incapaces de llevar un gobierno legítimo y enfrentan descontento y presión social de los gobernados; y,
2) Cuando existe una sobrecarga de demandas sociales

Pero para que exista solución a las demandas sociales, se tiene que tener previo a iniciar un nuevo ciclo en alguna administración gubernamental, identificadas las necesidades y riesgos en cada una de las dependencias y en el territorio, para definir su jerarquización, optimizar los recursos y eficientar la atención.

Sin embargo, aún y cuando algunos ya ocuparon el mismo cargo y otros fueron reelectos difícilmente propusieron la trazabilidad de sus propuestas, dejando de lado el seguimiento sobre los alcances indicados en el Plan Municipal de Desarrollo, el presupuesto aprobado y los avances que se tuvieron sobre los ODS de la Agenda 2030.

En el siguiente documento, se muestran los avances de las líneas de acción establecidas por los actuales Presidentes y Presidentas municipales en los 10 municipios más poblados de la entidad poblana, así como un análisis FODA general en cada uno de ellos.


CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE PUEBLA
LEY ORGÁNICA MUNICPAL
PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO
EJES
Objetivos
Estrategias
Líneas de acción
PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL (PTA)
LEYES, REGLAMENTOS Y NORMATIVIDAD
LEYES, REGLAMENTOS Y NORMATIVIDAD SUPLETORIA Y COADYUVANTE

Ciudadanía

Antecedentes

Propuestas de campaña

Identificación y jerarquización de necesidades y riesgos

Legales y técnicos

Internas

Externas

Gobierno

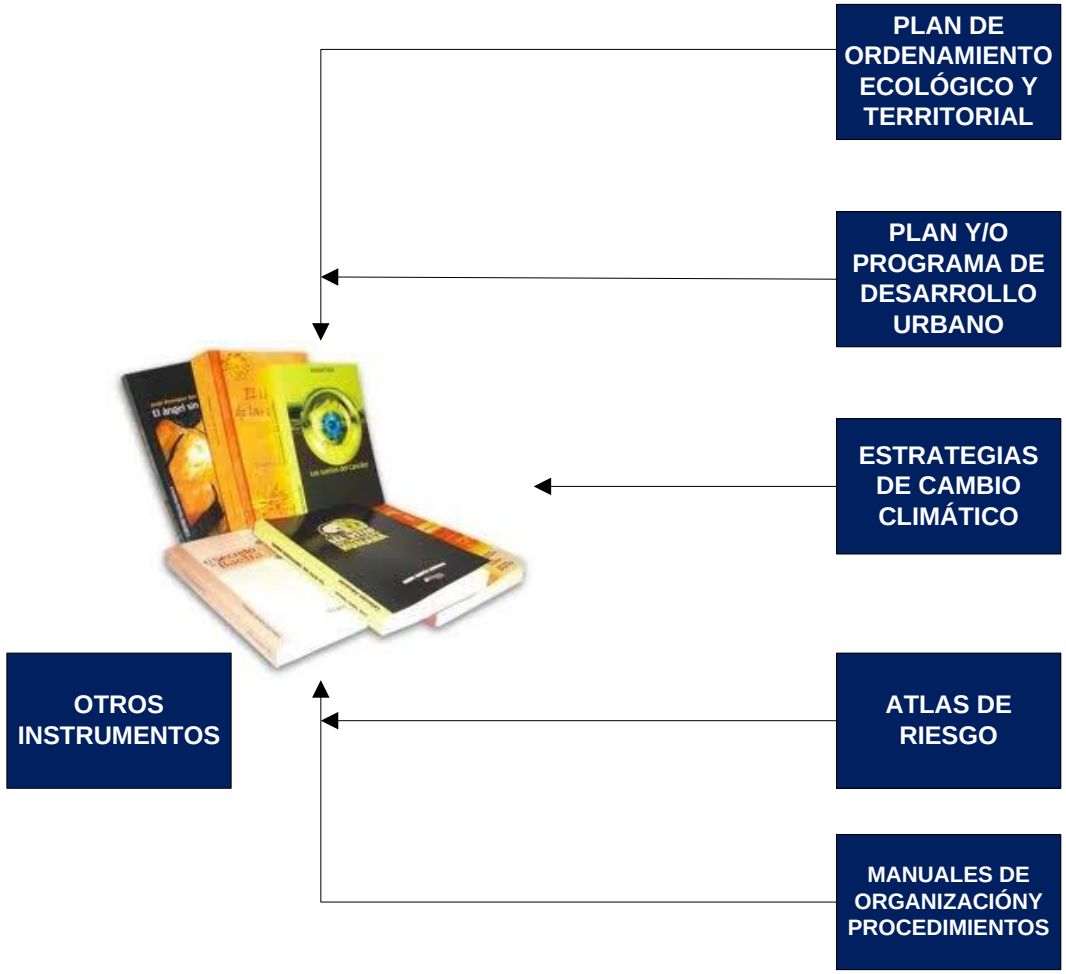
.

De hecho, un candidato tendría que presentar tres escenarios:

1. Una propuesta de trabajo con alcance de sus primeros 100 días de gobierno, ya que una vez electo se tendrá que ajustar a lo que existe, como ya se dijo anteriormente,
2. Desglosar las propuestas de campaña posterior a estos 100 días, considerando un diagnóstico general, las líneas de acción y estrategias establecidas en el Plan de Desarrollo Municipal Vigente, los objetivos de la Agenda 2030 y el presupuesto estimado
3. Separar las propuestas de las obligaciones indicadas por Ley que generalmente causan confusión.

Solo de esta manera, tendría validez cada una de sus propuestas trazando una línea de trabajo seria y comprometida.

Para el diagnóstico, las propuestas no solo tenían que identificar las necesidades y riesgos internos y externos que prevalecen en las dependencias y en el territorio para su viabilidad en el corto, mediano o largo plazo, sino que además, tuvieron que vincularse con 5 instrumentos.



Modelo técnico para definición, análisis y seguimiento de propuestas.

METODOLOGÍA

Para el desarrollo del presente análisis, se reviso y vinculó lo siguiente:

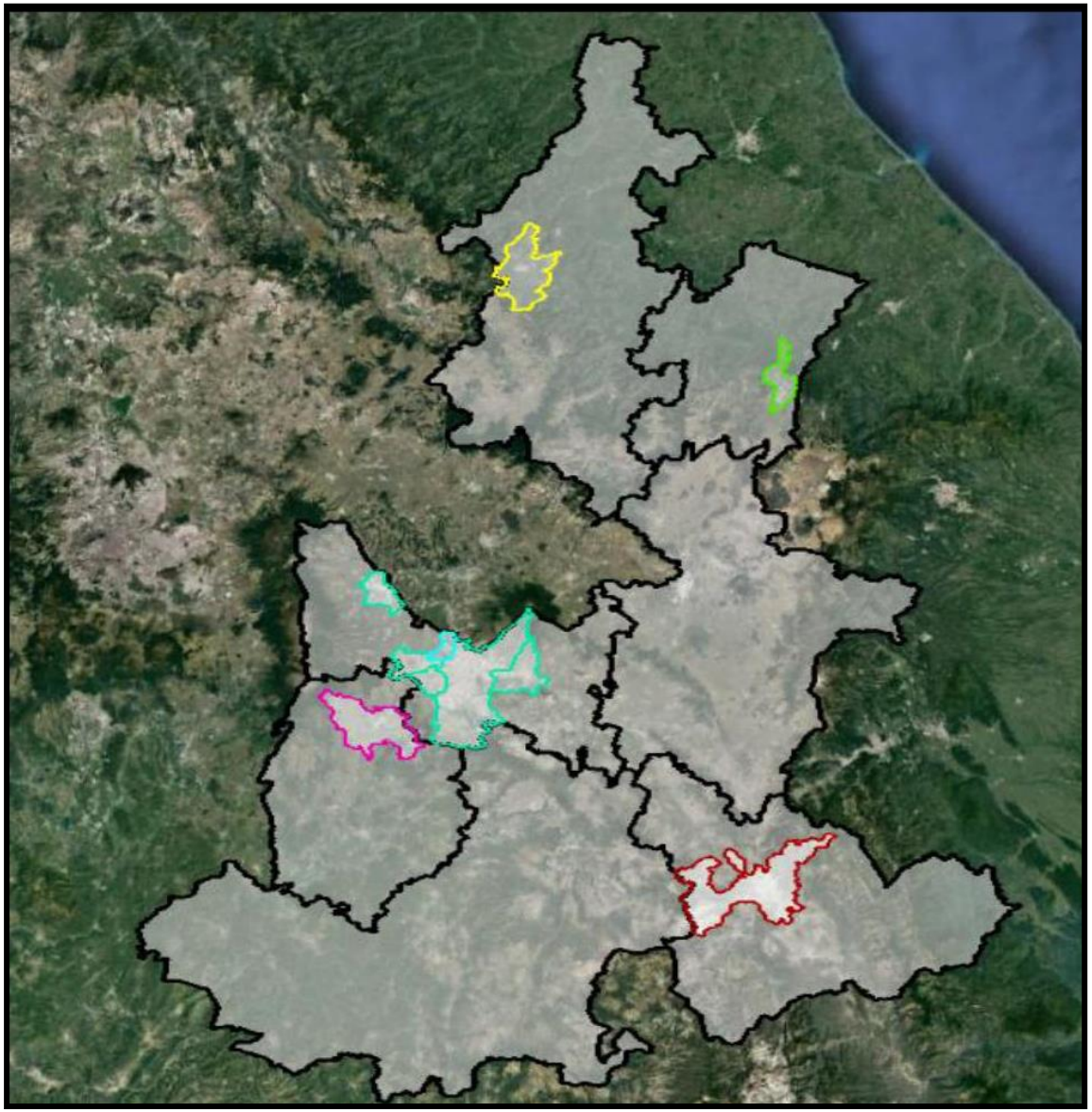
1. Propuestas de campaña
2. Información financiera
3. Indicadores de las metas y objetivos de las áreas
4. Plataforma de Transparencia y municipales
5. Respuestas de solicitudes de información
6. Actas de Cabildo
7. Plan Municipal de Desarrollo

IGAVIM
estado de Puebla
OBSERVATORIO CIUDADANO

MUNICIPIOS

OCC®
Observatorio Ciudadano Certificado

RED NACIONAL DE OBSERVATORIOS
SEGURIDAD, JUSTICIA Y LEGALIDAD



En la siguiente tabla, se muestra una comparativa del presupuesto aprobado y modificado de enero a septiembre de 2023 en los 10 ayuntamientos que se analizan.

Municipio	**Monto del presupuesto de egresos aprobado 2023 ($)**	**Monto del presupuesto de egresos modificado ene - sep 2023 ($)**	**Monto devengado ene - sep 2023 ($)**	**Resta por ejercer ($)**	**% Variación entre el presupuesto aprobado y modificado**
Amozoc	322,708,173.58	322,708,173.58	274,751,119.20	**47,957,054.38**	0.00%
Atlixco	548,167,067.57	736,941,125.82	360,545,672.24	**376,395,453.58**	34.44%
Cuautlancingo	620,199,778.14	644,758,903.65	453,779,074.80	**190,979,828.85**	3.96%
Huauchinango	361,041,929.14	467,184,203.40	265,523,412.88	**201,660,790.52**	29.40%
Puebla	6,061,519,800.00	8,257,072,992.51	4,621,026,109.19	**3,636,046,883.32**	36.22%
San Andrés Cholula	965,839,926.00	1,045,077,103.87	595,703,782.42	**449,373,321.45**	8.20%
San Martín Texmelucan	420,048,200.00	592,311,723.75	342,271,198.88	**250,040,524.87**	41.01%
San Pedro Cholula	579,124,370.95	657,665,081.20	378,407,733.07	**279,257,348.13**	13.56%
Tehuacán	971,566,359.38	1,349,796,780.96	658,535,376.31	**691,261,404.65**	38.93%
Teziutlán	337,000,000.00	476,662,780.30	327,549,721.87	**149,113,058.43**	41.44%

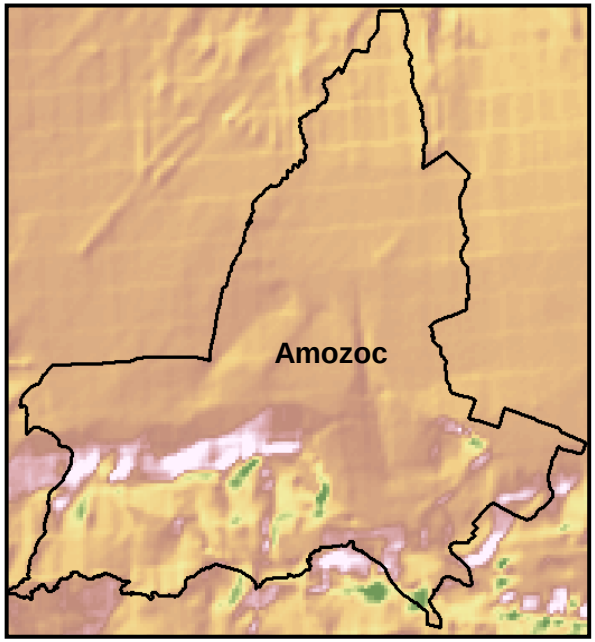
Fuente: IGAVIM con datos de la PNT, plataformas municipales y solicitudes de información,

IGAVIM
estado de Puebla
OBSERVATORIO CIUDADANO

AMOZOC

OCC®
Observatorio Ciudadano Certificado

RED NACIONAL DE OBSERVATORIOS
SEGURIDAD, JUSTICIA Y LEGALIDAD



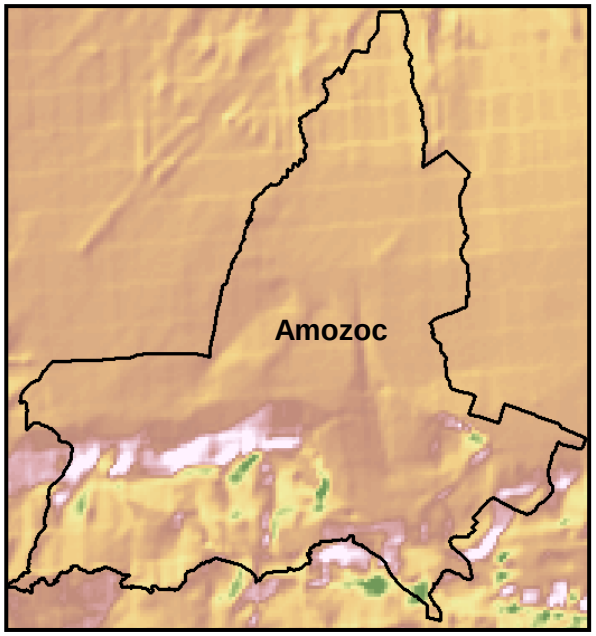
En esta primer apartado, el ayuntamiento de Amozoc, desglosa las 10 dependencias con mayor monto aprobado y modificado de enero a septiembre de 2022.
La revisión de estos presupuestos, sirve de base, para realizar la comparativa con el presupuesto de enero a septiembre de 2023 y verificar sus alcances con las líneas de acción definidas en el Plan Municipal de Desarrollo

Amozoc	Presupuesto aprobado 2022($)	Presupuesto modificado a sep 2022($)
Obras Públicas	99,385,557.00	99,385,557.00
Servicios Públicos municipales	72,262,429.00	72,895,429.00
Finanzas Públicas Municipales	31,366,538.00	31,366,538.00
Seguridad Pública	28,076,960.00	27,443,960.00
Regidurías y Sindicatura	13,982,450.00	13,982,450.00
Presidencia Municipal	9,255,360.00	9,255,360.00
Gobierno para todos y todas	8,477,800.00	8,477,800.00
Desarrollo Social Municipal	6,105,650.00	6,105,650.00
Gobernación y Protección Civil	5,781,300.00	5,781,300.00
Juntas Auxiliares	5,311,500.00	5,311,500.00

En la siguiente tabla, se muestran las propuestas de campaña relacionadas con el Plan Municipal de Desarrollo 2021 – 2024.

En el caso de Amozoc, mantiene los mismo alcances, ya que indicó que las propuestas son una continuidad de los proyectos establecidos desde 2018, por lo mismo mantiene los mismos ejes en el Plan Municipal de Desarrollo de un período y otro

MUNICIPIO: AMOZOC	**VINCULACIÓN PROPUESTAS DE CAMPAÑA**								**EJES DEL PMD CON LOS QUE SE PUEDEN VINCULAR LAS PROPUESTAS**
PRESIDENTE MUNICIPAL: J.BERNARDO MARIO DE LA ROSA ROMERO	**Diagnóstico general**		**Plan Municipal de Desarrollo (PMD)**		**Agenda 2030 (ODS)**		**Presupuesto 2022 y 2023**		**Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2021 - 2024**
	SI	**NO**	**SI**	**NO**	**SI**	**NO**	**SI**	**NO**	
Continuidad de los proyectos que nacieron a partir del 2018	X		X		X		X		Eje 1. Gobierno Responsable
	X		X		X		X		Eje 2. Protección Civil y Seguridad Pública
	X		X		X		X		Eje 3. Desarrollo Urbano y Obras Públicas
	X		X		X		X		Eje 4. Desarrollo humano
	X		X		X		X		Eje 5. Desarrollo Económico



Observación: El ayuntamiento de Amozoc, no desgloso por dependencia en su estado analítico del presupuesto de egresos 2023, por lo que, limita la transparencia y se vuelve deficiente en la rendición de cuentas .

Amozoc	Presupuesto aprobado 2023($)	Presupuesto modificado a sep 2023($)	Devengado $ (ene-sep 2023)	Resta por ejercer 2023 ($)	% Variación
Gobierno	297,784,310.75	297,784,310.75	258,241,050.05	39,543,260.70	0.00%
Desarrollo Social	4,778,762.83	4,778,762.83	2,841,726.52	1,937,036.31	0.00%
Desarrolllo Económico	20,145,100.00	20,145,100.00	13,668,342.63	6,476,757.37	0.00%

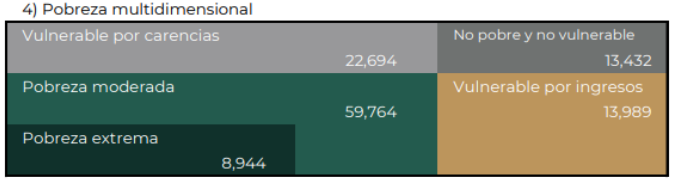
Al revisar la información pública, se identificaron que no todas las propuestas son incluidas en el PMD de manera directa, otras, tuvieron que revisarse de manera específica desde los ejes, indicadores y metas para justificarlas, sin embargo, tampoco se pudo identificar la trazabilidad dentro del PMD

En el caso de Amozoc, la trazabilidad de las propuestas corresponden desde 2018, por lo que la revisión de sus avances, se hizo directamente sobre las líneas de acción ya definidas en el PMD entre un período y otro.

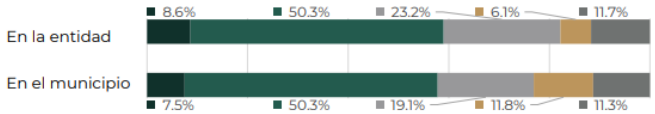
A continuación se muestra de manera general, el número de cumplimiento y/o que están en proceso con un avance significativo sobre las líneas de acción, metas e indicadores establecidos en el PMD

Amozoc

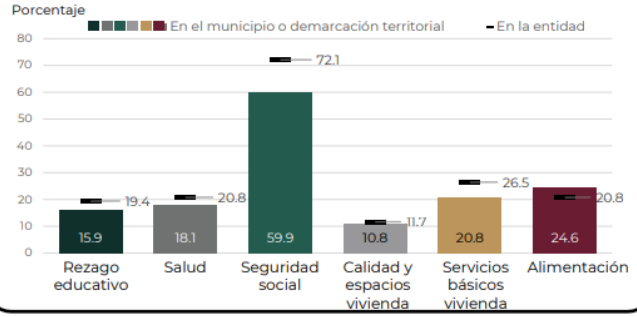
Indicador	En el municipio	En la entidad
1) Población al 2021, número de personas	127,789	6,664,764
2) Grado de Rezago Social	Bajo	Alto
3) Zonas de Atención Prioritaria 2021		
Rurales	1	174
Urbanas	37	2,352
4) Pobreza multidimensional		

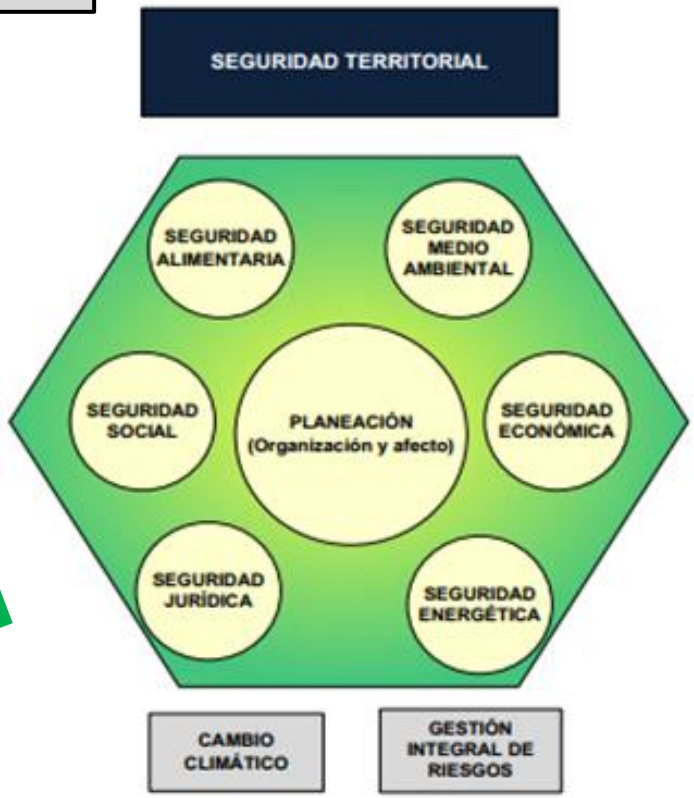


Población en el municipio 2015: 118,823



Carencia	Personas	Carencia	Personas
Rezago educativo	18,906	Calidad y espacios en la vivienda	12,880
Acceso a los servicios de salud	21,561	Servicios básicos en la vivienda	24,737
Acceso a la seguridad social	71,183	Acceso a la alimentación	29,247





ORDENAMIENTOS DE PLANEACIÓN

- PROGRAMA MUNICIPAL DE DESARROLLO URBANO SUSTENTABLE DE AMOZOC, PUEBLA - 2013
- ATLAS DE RIESGO – No tiene

Fuente:
1. Secretaría de Bienestar
2. Proyección de la población al 2021 elaborada por el Consejo Nacional de Población (CONAPO).
3. Grado de rezago social por entidad federativa y municipio 2015 y 2018, elaborado por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).
4. Decreto por el que se formula la Declaratoria de las Zonas de Atención Prioritaria para 2021, Diario Oficial de la Federación. Disponible en: https://www.dof.gob.mx/2020/BIENESTAR/ZONAS_PRIORITARIAS_2021.pdf
5. Información municipal, Medición de la pobreza 2015. CONEVAL. Información estatal, Medición de la pobreza 2018. CONEVAL

De la valoración anterior, se obtuvieron los siguientes resultados de avance de la actual administración gubernamental, considerando de manera resumida el objetivo de cada eje del PMD y los ODS definidos en el mismo.

Plan Municipal de Desarrollo (PMD)	Líneas de acción	
	Cumplió	
	Sí	No
Eje Central 1. Gobierno Responsable	36	37
Eje central 2. Protección Civil y Seguridad Pública	15	16
Eje Central 3. Desarrollo Urbano y Obras Públicas	16	23
Eje Central 4. Desarrollo Humano	25	21
Eje Central 5. Desarrollo Económico	6	5

EJE CENTRAL 1. GOBIERNO RESPONSABLE		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Constituirse en un gobierno que actúe de manera honesta, responsable y cabal frente a las y los habitantes del Municipio de Amozoc. En ese contexto, se implementarán acciones y medidas pertinentes para establecer un nexo de confianza que permita la democratización de los procesos que se llevan al interior de la administración pública. Ello, bajo los principios de transparencia, rendición de cuentas y gobierno cercano, que contribuyan a la moderación de los servicios públicos, su debida prestación, así como al contacto próximo con las y los ciudadanos		49.32%	50.68%

EJE CENTRAL 2. PROTECCIÓN CIVIL Y SEGURIDAD PÚBLICA		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Crear un sistema de protección civil municipal que ayude a mantener segura a nuestra población en posibles emergencias o accidentes, además de establecer estrategias de prevención, capacitación e información para que la ciudadanía conozca más sobre este importante tema		48.39%	51.61%

EJE CENTRAL 3. DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Impulsar un desarrollo urbano ordenado, regulado y controlando, a través de políticas orientadas a la ampliación de obras públicas, que faciliten el desarrollo económico y eleve la calidad de vida, en un entorno de sustentabilidad		41.03%	58.97%

EJE CENTRAL 4. DESARROLLO HUMANO		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Ampliar el bienestar y el desarrollo integral del municipio, es posible a través de acciones que permitan mejorar las condiciones y oportunidades de las y los habitantes en situación de vulnerabilidad, lo cual, de manera recíproca permitirá generar crecimiento e inclusión social		54.35%	45.65%

EJE CENTRAL 5. DESARROLLO ECONÓMICO		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Ampliar el bienestar y el desarrollo integral del municipio, es posible a través de acciones que permitan mejorar las condiciones y oportunidades de las y los habitantes en situación de vulnerabilidad, lo cual, de manera recíproca permitirá generar crecimiento e inclusión social		54.55%	45.45%

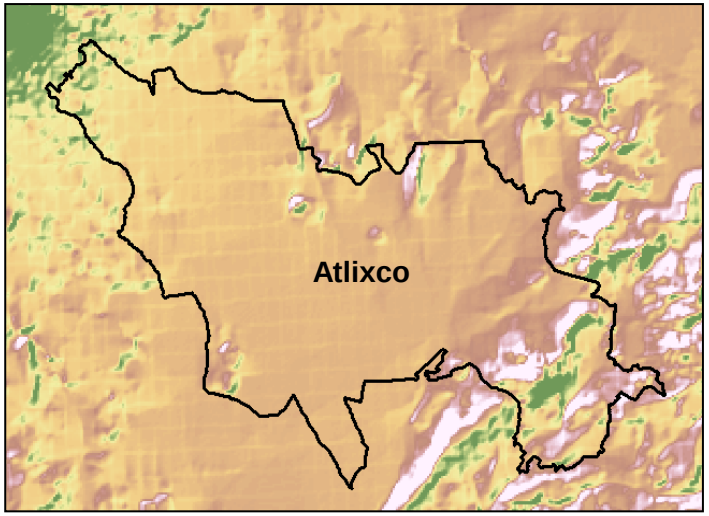
Por último, se pudo constatar que cualquier línea de acción, indicador y/o propuesta iniciada, no significa que haya cumplido, el cumplimiento se relaciona cuando incide de manera directa en el territorio y su población, y cuando ha sido instrumentada con un presupuesto justificado, en este sentido, las metas de cada eje aún tienen avances limitados

IGAVIM
estado de Puebla
OBSERVATORIO CIUDADANO

ATLIXCO

OCC®
Observatorio Ciudadano Certificado

RED NACIONAL DE OBSERVATORIOS
SEGURIDAD, JUSTICIA Y LEGALIDAD



En esta primer apartado, el ayuntamiento de Atlixco, desglosa las 10 dependencias con mayor monto aprobado y modificado de enero a septiembre de 2022.
La revisión de estos presupuestos, sirve de base, para realizar la comparativa con el presupuesto de enero a septiembre de 2023 y verificar sus alcances con las líneas de acción definidas en el Plan Municipal de Desarrollo

Atlixco	Presupuesto aprobado 2022($)	Presupuesto modificado a sep 2022($)
Seguridad pública	275,055,067.28	312,388,958.68
Dirección de Recursos Humanos	170,842,795.99	164,873,176.34
Regidores	142,184,521.00	246,201,407.91
Dirección de Obras Públicas	135,885,281.53	229,238,125.90
Dirección de Recursos Materiales	43,226,967.65	67,581,933.67
Dirección de Contabilidad	27,711,000.00	27,304,515.09
Dirección de Egresos	20,542,143.64	36,357,608.23
Dirección de Seguridad Pública y Vialidad	15,049,244.44	18,869,446.76
Presidencia municipal	13,899,869.86	14,042,993.18
DIF	9,662,100.00	19,859,059.44

En la siguiente tabla, se muestran las propuestas de campaña relacionadas con el Plan Municipal de Desarrollo. El eje de mayor prioridad en el PMD de acuerdo con las propuestas de campaña de la actual administración gubernamental es el 4 “Bienestar, participación incluyente y equidad de género”

MUNICIPIO: ATLIXCO	**VINCULACIÓN PROPUESTAS DE CAMPAÑA**								**EJES DEL PDM CON LOS QUE SE PUEDEN VINCULAR LAS PROPUESTAS**
PRESIDENTA MUNICIPAL: ARIADNA AYALA CAMARILLO	**Diagnóstico general**		**Plan Municipal Desarrollo (PDM)**		**Agenda 2030 (ODS)**		**Presupuesto 2022 y 2023**		**Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2021 - 2024**
	SI	**NO**	**SI**	**NO**	**SI**	**NO**	**SI**	**NO**	
Rescatar los mercados y apoyar al comercio local	X		X		X		X		Eje 2. Finanzas públicas sanas, gobierno innovador con servicios y obras públicas de calidad
Con los jóvenes “Tu primer empleo” y programa “Jóvenes por un mejor futuro”	X		X		X		X		Eje 3. Desarrollo integral del campo, economía y turismo Eje 4. Bienestar, participación incluyente y equidad de género
Cero corrupción	X		X		X		X		Eje 1. Seguridad pública, paz, justicia, combate
Trato digno a los comerciantes	X		X		X		X		Eje 3. Desarrollo integral del campo, economía y turismo
Reforestación en juntas auxiliares y zona urbana	X		X		X		X		Eje 2. Finanzas públicas sanas, gobierno innovador con servicios y obras públicas de calidad
Consultorio médico de la mujer	X		X		X		X		Eje 4. Bienestar, participación incluyente y equidad de género
Becas para deportistas de alto rendimiento	X		X		X		X		Eje 4. Bienestar, participación incluyente y equidad de género
Bienestar Animal	X		X		X		X		Eje 4. Bienestar, participación incluyente y equidad de género
Complejo Cultural Atlixco, arte y cultura para despertar y transformar	X		X		X		X		Eje 4. Bienestar, participación incluyente y equidad de género
Apoyo al emprendedurismo	X		X		X		X		Eje 3. Desarrollo integral del campo, economía y turismo Eje 4. Bienestar, participación incluyente y equidad de género

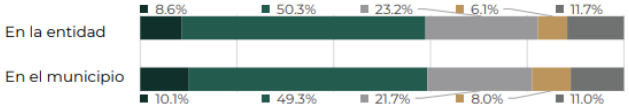
MUNICIPIO: ATLIXCO	VINCULACIÓN PROPUESTAS DE CAMPAÑA								EJES DEL PMD CON LOS QUE SE PUEDEN VINCULAR LAS PROPUESTAS
PRESIDENTA MUNICIPAL: ARIADNA AYALA CAMARILLO	Diagnóstico general		Plan Municipal Desarrollo (PDM)		Agenda 2030 (ODS)		Presupuesto 2022 y 2023		Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2021 - 2024
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Reducción del salario 50%		X		X		X		X	De manera específica no se identificó
Mantenimiento y recuperación del 100% de los espacios deportivos en el municipio	X		X		X		X		Eje 2. Finanzas públicas sanas, gobierno innovador con servicios y obras públicas de calidad
Impulsar la creación de 100 nuevos negocios en los primeros 100 días de gobierno.		X		X		X	X		De manera específica no se identificó
Por el municipio de Paz que todos queremos	X		X		X		X		Eje 1. Seguridad pública, paz, justicia, combate
Por un Atlixco incluyente libre de odio y discriminación		X		X		X	X		Enfoque transversal
Igualdad de oportunidades para las personas con discapacidad	X		X		X		X		Eje 4. Bienestar, participación incluyente y equidad de género
Impulso integral y permanente a la agricultura y ganadería	X		X		X		X		Eje 3. Desarrollo integral del campo, economía y turismo
El 50% de la administración estará integrada por mujeres		X		X		X	X		De manera específica no se identificó
Rescate y conservación de espacios naturales	X		X		X		X		Eje 2. Finanzas públicas sanas, gobierno innovador con servicios y obras públicas de calidad
Nuevos atractivos para un turismo permanente	X		X		X		X		Eje 3. Desarrollo integral del campo, economía y turismo
Agenda para la Igualdad y contra la Violencia de Género	X		X		X		X		Eje 4. Bienestar, participación incluyente y equidad de género
Atraer iniciativa privada para la creación de 500 espacios de trabajo en los primeros 100 días de gobierno		X		X		X		X	De manera específica no se identificó

Atlixco

Indicador	En el municipio	En la entidad
1) Población al 2021, número de personas	145,183	6,664,764
2) Grado de Rezago Social	Bajo	Alto
3) Zonas de Atención Prioritaria 2021		
Rurales	1	174
Urbanas	65	2,352
4) Pobreza multidimensional		

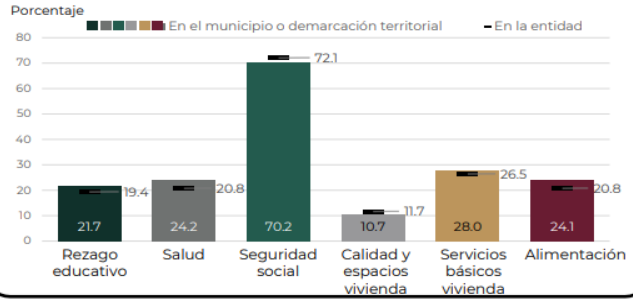
Vulnerable por carencias	29,176
No pobre y no vulnerable	14,766
Pobreza moderada	66,456
Vulnerable por ingresos	10,729
Pobreza extrema	13,593

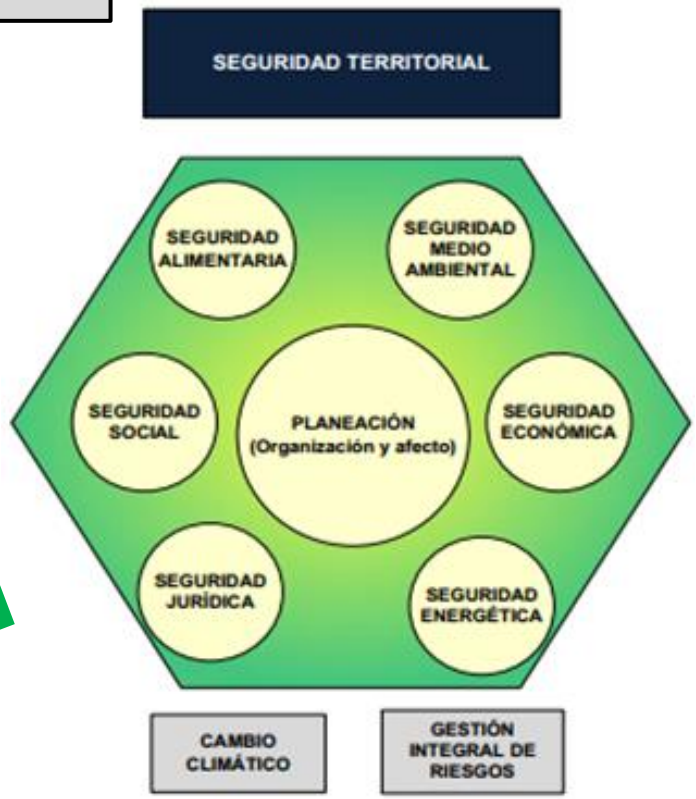
Población en el municipio 2015: 134,720



Carencia	Personas
Rezago educativo	29,211
Acceso a los servicios de salud	32,624
Acceso a la seguridad social	94,586

Carencia	Personas
Calidad y espacios en la vivienda	14,413
Servicios básicos en la vivienda	37,681
Acceso a la alimentación	32,512

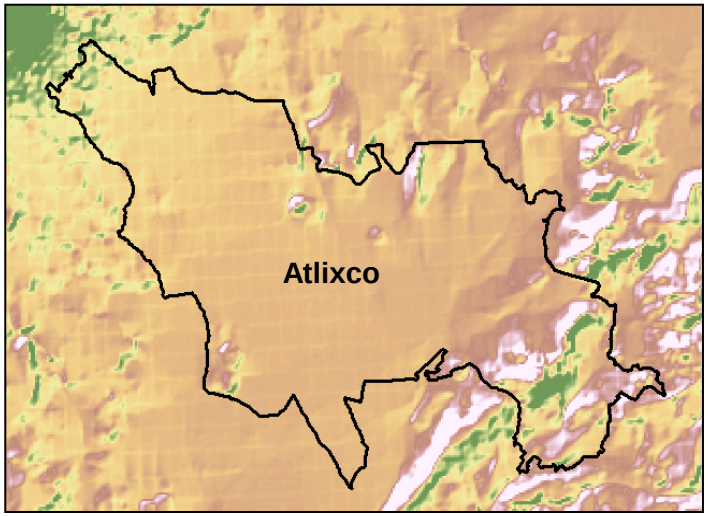




ORDENAMIENTOS DE PLANEACIÓN

- PROGRAMA MUNICIPAL DE DESARROLLO URBANO SUSTENTABLE DE ATLIXCO, PUEBLA - 2020
- ATLAS DE RIESGO - 2016

Fuente:
1. Secretaría de Bienestar
2. Proyección de la población al 2021 elaborada por el Consejo Nacional de Población (CONAPO).
3. Grado de rezago social por entidad federativa y municipio 2015 y 2018, elaborado por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).
4. Decreto por el que se formula la Declaratoria de las Zonas de Atención Prioritaria para 2021, Diario Oficial de la Federación. Disponible en: https://www.dof.gob.mx/2020/BIENESTAR/ZONAS_PRIORITARIAS_2021.pdf
5. Información municipal, Medición de la pobreza 2015. CONEVAL. Información estatal, Medición de la pobreza 2018. CONEVAL



Áreas con mayor prioridad de atención en el presupuesto de enero a septiembre de 2023:

1. Obras Públicas
2. Recursos Humanos

Observación: De acuerdo con el presupuesto aprobado para 2023, de enero a septiembre de 2023, de las 10 dependencias con mayor presupuesto, la Dirección de Seguridad Pública y Vialidad y la Secretaría tuvieron una disminución

Atlixco	Presupuesto aprobado 2023 ($)	Presupuesto modificado a sep 2023($)	Devengado $ (ene-sep 2023)	Resta por ejercer 2023 ($)	% Variación
Dirección de Obras Públicas	160,294,802.41	286,658,251.22	127,085,569.13	159,572,682.09	78.83%
Dirección de Recursos Humanos	176,970,203.98	176,880,203.98	108,472,090.85	68,408,113.13	-0.05%
Dirección de Recursos Materiales	61,594,069.31	72,555,140.08	46,136,187.02	26,418,953.06	17.80%
Dirección de Egresos	23,460,316.46	54,528,055.95	6,581,182.32	47,946,873.63	132.43%
Dirección de Contabilidad	27,695,638.00	31,269,511.19	17,176,306.91	14,093,204.28	12.90%
Dirección de Turismo y Cultura	20,284,180.00	24,794,013.05	17,110,962.80	7,683,050.25	22.23%
Dirección de Seguridad Pública y Vialidad	12,232,854.28	11,750,890.34	6,490,900.48	5,259,989.86	-3.94%
Jefatura C4	8,476,803.95	8,476,803.95	0.00	8,476,803.95	0.00%
Dirección de Ingresos	1,774,880.00	7,361,285.06	5,928,425.80	1,432,859.26	314.75%
Secretaría Particular	5,500,000.00	5,470,000.00	3,625,464.50	1,844,535.50	-0.55%

Al revisar la información pública, se identificaron que no todas las propuestas son incluidas en el PMD de manera directa, otras, tuvieron que revisarse de manera específica los ejes, indicadores y metas para justificarlas, sin embargo, tampoco se pudo identificar la trazabilidad dentro del PMD

En el caso de Atlixco, la trazabilidad de 4 propuestas de campaña no se identificaron en el PMD, sin embargo, esto no limita la revisión de los avances, los cuáles se realizan directamente sobre las líneas de acción ya definidas en el PMD.

A continuación se muestra de manera general, el nivel de cumplimiento de las líneas de acción, metas e indicadores establecidos en el PMD y en algunos casos, se clasifican dentro del cumplimiento aquellas que tienen un avance significativo

De la valoración anterior, se obtuvieron los siguientes resultados de avance en la actual administración gubernamental durante el segundo año de gobierno, considerando de manera resumida el objetivo de cada eje del PMD y los ODS definidos en el mismo.

Plan Munciipal de Desarrrollo (PMD)	Líneas de acción	
	Cumplió	
	Sí	No
Eje 1. Seguridad Pública, Paz, Justicia y Combate	41	28
Eje 2. Finanzas Públicas Sanas, Gobierno Innovador con servicios y Obras Públicas de Calidad	41	33
Eje 3. Desarrollo Integral del Campo, Economía y Turismo	17	12
Eje 4. Bienestar, Participación Incluyente y Equidad de Género	25	17

EJE 1. SEGURIDAD PÚBLICA, PAZ, JUSTICIA, COMBATE		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Contribuir a garantizar la seguridad de Atlixco con gobernabilidad, generando confianza en las autoridades, con igualdad de oportunidades, promoviendo una vida con dignidad, llena de paz, transparencia y rendición de cuentas		59.42%	40.58%

EJE 2. FINANZAS PÚBLICAS SANAS, GOBIERNO INNOVADOR CON SERVICIOS Y OBRAS PÚBLICAS DE CALIDAD		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Contribuir a generar una administración pública incluyente, austera con sentido humano que promueva obras y servicios públicos de calidad manteniendo el desarrollo urbano sustentable que permita una movilidad eficiente		48.65%	51.35%

EJE 3. DESARROLLO INTEGRAL DEL CAMPO, ECONOMÍA Y TURISMO		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Impulsar entornos favorables para fortalecer el crecimiento económico, la productividad integral del campo Atlixquense y el desarrollo de las actividades turísticas, propiciando la participación ciudadana y el desarrollo regional sostenible		58.62%	41.38%

EJE 4. BIENESTAR, PARTICIPACIÓN INCLUYENTE Y EQUIDAD DE GÉNERO		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Impulsar la equidad social y el bienestar de municipio de Atlixco mediante el combate a todas las formas de discriminación, la inclusión de los grupos vulnerables y apoyo a los más necesitados en un marco de respecto a la equidad sustantiva de género y respeto a todas las formas de vida que impulse la igualdad de oportunidades para todos los sectores de la sociedad y permitan el acceso a la educación, la salud y la justicia social		59.52%	40.48%

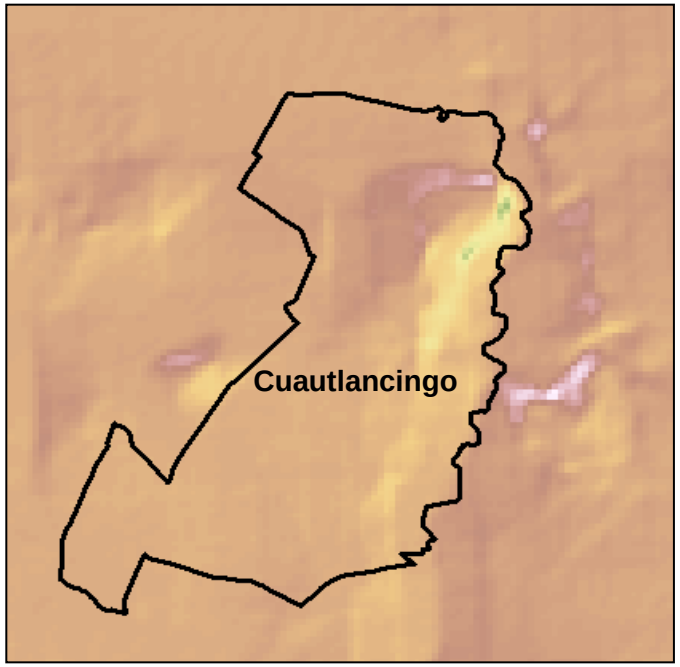
Por último, se pudo constatar que cualquier línea de acción, indicador y/o propuesta iniciada, no significa su cumplimiento, la relación incide cuando de manera directa tiene relevancia en el territorio y su población y cuando ha sido instrumentada con un presupuesto justificado, en este sentido, las metas y alcances de 3 ejes tienen avances importantes, sin embargo, el Eje 2 “Finanzas públicas sanas, gobierno innovador con servicios y obras públicas de calidad” algunas líneas de acción aún tienen deficiencias para la justificación de la trazabilidad con relación a las metas.

IGAVIM
estado de Puebla
OBSERVATORIO CIUDADANO

CUAUTLANCINGO

OCC®
Observatorio Ciudadano Certificado

RED NACIONAL DE OBSERVATORIOS
SEGURIDAD, JUSTICIA Y LEGALIDAD



En esta primer apartado, el ayuntamiento de Cuautlancingo, desglosa las 10 dependencias con mayor monto aprobado y modificado de enero a septiembre de 2022.
La revisión de estos presupuestos, sirve de base, para realizar la comparativa con el presupuesto de enero a septiembre de 2023 y verificar sus alcances con las líneas de acción definidas en el Plan Municipal de Desarrollo

Cuautlancingo	**Presupuesto aprobado 2022($)**	**Presupuesto modificado a sep 2022($)**
Dirección de Recursos Humanos	119,360,000.00	122,004,401.86
Dirección de Obras	92,797,511.22	119,807,134.07
Tesorería	60,599,090.29	31,683,289.33
Sindicatura	58,520,000.00	63,007,955.75
Presidencia	26,810,157.90	52,689,419.25
Secretaría de Seguridad Pública	20,299,377.80	21,012,762.19
Dirección de Seguridad Pública	14,715,000.00	11,153,141.21
Dirección de Ecología	13,375,000.00	14,066,700.02
DIF Municipal	8,538,000.00	8,111,867.26
Dirección de Servicios municipales	5,310,000.00	3,523,003.92

En la siguiente tabla, se muestran las propuestas de campaña relacionadas con el Plan Municipal de Desarrollo.

En el caso de Cuautlancingo, se identificaron 13 propuestas de campaña, de las cuáles 4 no fueron especificadas en el actual PMD, por lo que su alcance no tiene indicadores, sin embargo, su seguimiento prevalece.

El eje de mayor prioridad en el PMD de acuerdo con las propuestas de campaña de la actual administración gubernamental, es el 5 “Infraestructura para un Municipio Sostenible”

MUNICIPIO: CUAUTLANCINGO	**VINCULACIÓN PROPUESTAS DE CAMPAÑA**								**EJES DEL PMD CON LOS QUE SE PUEDEN VINCULAR LAS PROPUESTAS**
PRESIDENTE MUNICIPAL: FILOMENO SARMIENTO TORRES	**Diagnóstico general**		**Plan Municipal Desarrollo (PMD)**		**Agenda 2030 (ODS)**		**Presupuesto 2022 y 2023**		**Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2021 - 2024**
	SI	**NO**	**SI**	**NO**	**SI**	**NO**	**SI**	**NO**	
Duplicar el número de policías		X		X		X	X		No se identficó de manera específica
Adquirir e instalar 150 cámaras de videovigilancia		X		X		X	X		No se identficó de manera específica
Construir centros de mando y operaciones de la Policía Municipal	X		X		X		X		Eje 2. Seguridad Pública y Gobernabilidad
Edificación de nuevos inmuebles escolares y ampliaciones de algunos existentes	X		X		X		X		Eje 3. Bienestar Social y Desarrollo Humano Eje 5. Infraestructura para un Municipio Sostenible
Reconstruir calles importantes del primer cuadro de la cabecera municipal	X		X		X		X		Eje 5. Infraestructura para un Municipio Sostenible
Acciones de banquetización y alumbrado público	X		X		X		X		Eje 5. Infraestructura para un Municipio Sostenible
Rehabilitación del Camino Real a Cholula		X		X		X		X	No se identficó de manera específica
Creación de la Dirección de Planeación Municipal	X		X		X		X		Eje 1. Gerencia pública municipal

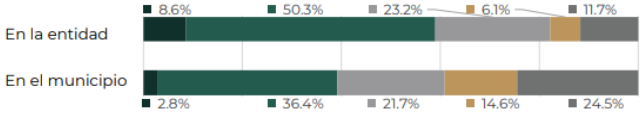
MUNICIPIO: CUAUTLANCINGO	VINCULACIÓN PROPUESTAS DE CAMPAÑA								EJES DEL PMD CON LOS QUE SE PUEDEN VINCULAR LAS PROPUESTAS
PRESIDENTE MUNICIPAL: FILOMENO SARMIENTO TORRES	Diagnóstico general		Plan Municipal Desarrollo (PMD)		Agenda 2030 (ODS)		Presupuesto 2022 y 2023		Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2021 - 2024
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Construcción de un Centro Integral de Servicios Municipales	X		X		X		X		Eje 1. Gerencia pública municipal
Creación de Espacios de Recreación	X		X		X		X		Eje 3. Bienestar Social y Desarrollo Humano Eje 5. Infraestructura para un Municipio Sostenible
Adecuar parques públicos en las juntas auxiliares	X		X		X		X		Eje 5. Infraestructura para un Municipio Sostenible
Mejorar la calidad del suministro de agua potable, recolección de basura y dignificar las áreas comunales	X		X		X		X		Eje 5. Infraestructura para un Municipio Sostenible
En los tres primeros meses no se darán permisos de construcción hasta en tanto no se solucione el problema de agua		X		X		X	X		No se identificó de manera específica

Cuautlancingo

Indicador	En el municipio	En la entidad
1) Población al 2021, número de personas	129,434	6,664,764
2) Grado de Rezago Social	Muy bajo	Alto
3) Zonas de Atención Prioritaria 2021		
Rurales	1	174
Urbanas	29	2,352
4) Pobreza multidimensional		

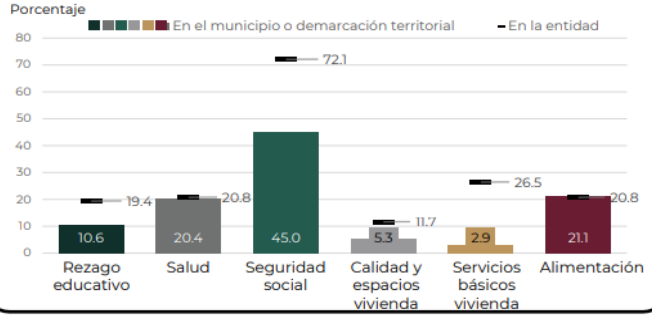
Vulnerable por carencias	26,278
No pobre y no vulnerable	29,617
Pobreza moderada	44,103
Vulnerable por ingresos	17,648
Pobreza extrema	3,424

Población en el municipio 2015: 121,070

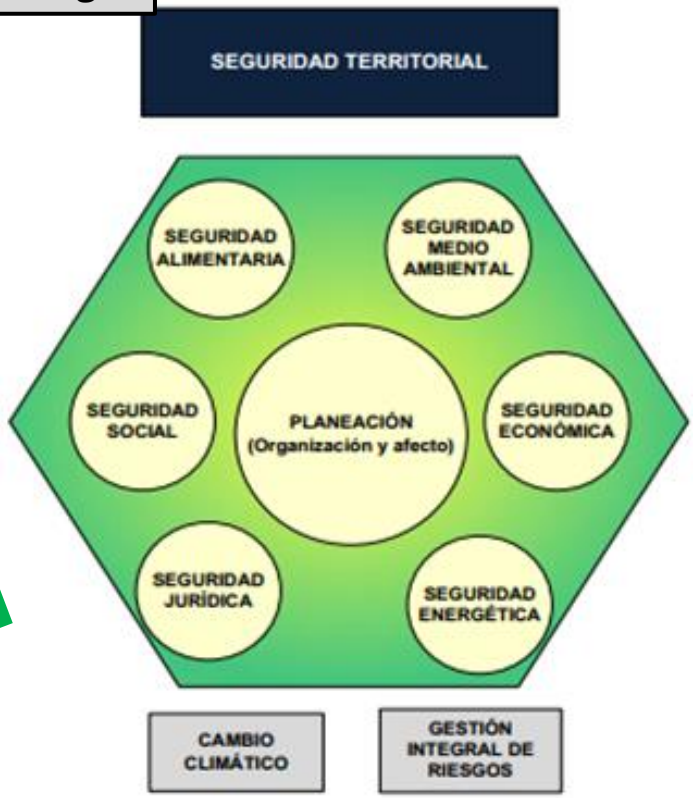


Carencia	Personas
Rezago educativo	12,834
Acceso a los servicios de salud	24,727
Acceso a la seguridad social	54,471

Carencia	Personas
Calidad y espacios en la vivienda	6,362
Servicios básicos en la vivienda	3,565
Acceso a la alimentación	25,516

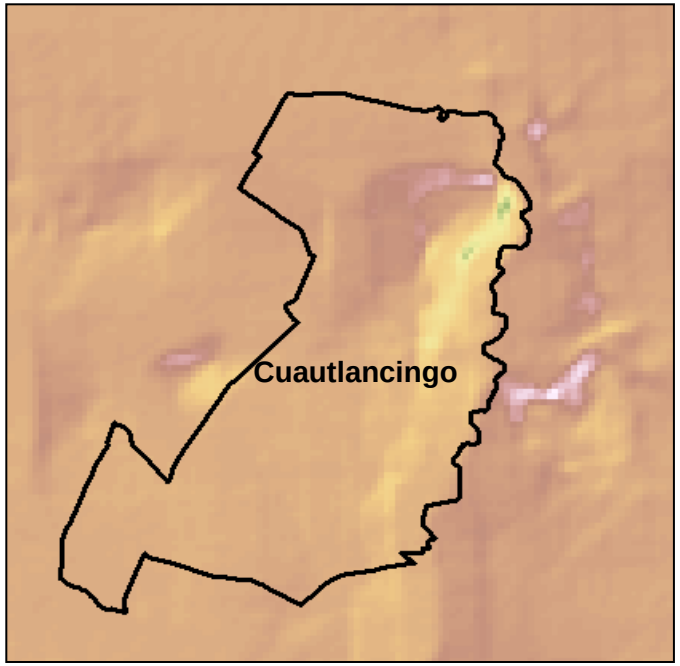


Fuente:
1. Secretaría de Bienestar
2. Proyección de la población al 2021 elaborada por el Consejo Nacional de Población (CONAPO).
3. Grado de rezago social por entidad federativa y municipio 2015 y 2018, elaborado por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).
4. Decreto por el que se formula la Declaratoria de las Zonas de Atención Prioritaria para 2021, Diario Oficial de la Federación. Disponible en: https://www.dof.gob.mx/2020/BIENESTAR/ZONAS_PRIORITARIAS_2021.pdf
5. Información municipal, Medición de la pobreza 2015. CONEVAL. Información estatal, Medición de la pobreza 2018. CONEVAL



ORDENAMIENTOS DE PLANEACIÓN

- PROGRAMA MUNICIPAL DE DESARROLLO URBANO SUSTENTABLE DE CUAUTLANCINGO, PUEBLA - 2014
- NO SE IDENTIFICÓ ATLAS DE RIESGO



Áreas con mayor atención presupuestal de acuerdo con su jerarquización para 2022:

1. Dirección de Obras
2. Dirección de Recursos Humanos

Observación: De acuerdo con el presupuesto aprobado para 2023, de enero a septiembre de 2023, de las 10 dependencias con mayor presupuesto, Tesorería, Sindicatura, Dirección de Educación Básica y Media Superior y Dirección de Seguridad Pública tuvieron una disminución

Cuautlancingo	Presupuesto aprobado 2023 ($)	Presupuesto modificado a sep 2023($)	Devengado $ (ene-sep 2023)	Resta por ejercer 2023 ($)	% Variación
Dirección de Obras	120,972,575.75	134,679,338.77	111,195,711.31	23,483,627.46	11.33%
Dirección de Recursos Humanos	121,227,228.20	132,717,143.26	93,984,054.15	38,733,089.11	9.48%
Presidencia	82,096,383.73	85,595,303.70	73,885,005.14	11,710,298.56	4.26%
Tesorería	88,936,968.39	59,299,373.03	21,238,756.36	38,060,616.67	-33.32%
Sindicatura	63,740,000.00	57,895,210.86	48,830,341.53	9,064,869.33	-9.17%
Secretaría de Seguridad Pública	27,652,030.85	29,964,988.20	10,515,705.95	19,449,282.25	8.36%
Dirección de Ecología	23,448,948.79	23,597,714.78	18,775,069.27	4,822,645.51	0.63%
Dirección de Educación Básica y Media Superior	22,290,000.00	21,995,482.65	2,703,513.64	19,291,969.01	-1.32%
Dirección de Seguridad Pública	14,020,000.00	13,707,131.09	10,737,884.03	2,969,247.06	-2.23%
DIF Municipal	10,662,000.00	13,151,028.34	9,139,164.34	4,011,864.00	23.34%

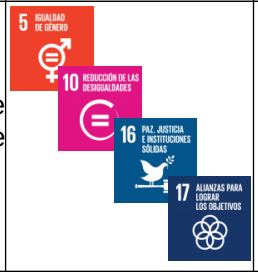
Al revisar la información pública, se identificaron que no todas las propuestas son incluidas en el PMD de manera directa, otras, tuvieron que revisarse de manera específica los ejes, indicadores y metas para justificarlas, sin embargo, tampoco se pudo identificar la trazabilidad dentro del PMD

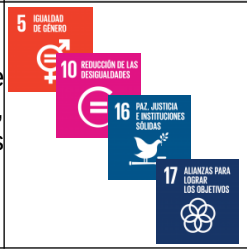
En el caso de Cuautlancingo, la trazabilidad de 4 propuestas de campaña no se identificaron en el PMD, sin embargo, esto no limita la revisión de los avances, los cuáles se realizan directamente sobre las líneas de acción ya definidas en el PMD entre un período y otro.

A continuación se muestra de manera general, el nivel de cumplimiento de las líneas de acción, metas e indicadores establecidos en el PMD y en algunos casos, se clasifican dentro del cumplimiento aquellas que tienen un avance significativo

De la valoración anterior, se obtuvieron los siguientes resultados de avance de la actual administración gubernamental del Ayuntamiento de Cuautlancingo, considerando de manera resumida el objetivo de cada eje del PMD y los ODS definidos en el mismo.

Plan Municipal de Desarrollo (PMD)	Líneas de acción	
	Cumplió	
	Sí	No
Eje 1. Gerencia Pública Municipal	16	9
Eje 2. Seguridad Pública y gobernabilidad	10	14
Eje 3. Bienestar Social y Desarrollo Humano	15	10
Eje 4. Desarrollo Y Reactivación Económica	12	11
Eje 5. Infraestructura para un Municipio Sostenible	11	16

EJE 1. GERENCIA PÚBLICA MUNICIPAL		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Implementar un aparato administrativo eficaz y eficiente el cual sea capaz de atender la demanda de la población a través de la innovación y actualización de procesos, el correcto ejercicio del Gasto Público y la Rendición de Cuentas.		64.00%	36.00%

EJE 2. SEGURIDAD PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Salvaguardar a la población brindando servicios de respuesta inmediata que generen un entorno de seguridad y confianza al transitar por el Municipio, aplicando la normatividad vigente y fomentando el respeto a los Derechos Humanos		41.67%	58.33%

EJE 3. BIENESTAR SOCIAL Y DESARROLLO HUMANO		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Impulsar la protección y bienestar social de toda la población del Municipio, disminuir las desigualdades, asegurando las mejores condiciones de vida para garantizar la igualdad de oportunidades		60.00%	40.00%

EJE 4. DESARROLLO Y REACTIVACIÓN ECONÓMICA		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Impulsar el crecimiento económico del Municipio a través del impulso a las actividades locales de comercio, la promoción del empleo y trabajo decente para todos los habitantes del Municipio		52.17%	47.83%

EJE 5. INFRAESTRUCTURA PARA UN MUNICIPIO SOSTENIBLE		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Satisfacer las demandas ciudadanas presentes sin comprometer a las generaciones futuras, garantizando el equilibrio entre el crecimiento urbano, el cuidado al medio ambiente y el bienestar social en el Municipio de Cuautlancingo		40.74%	59.26%

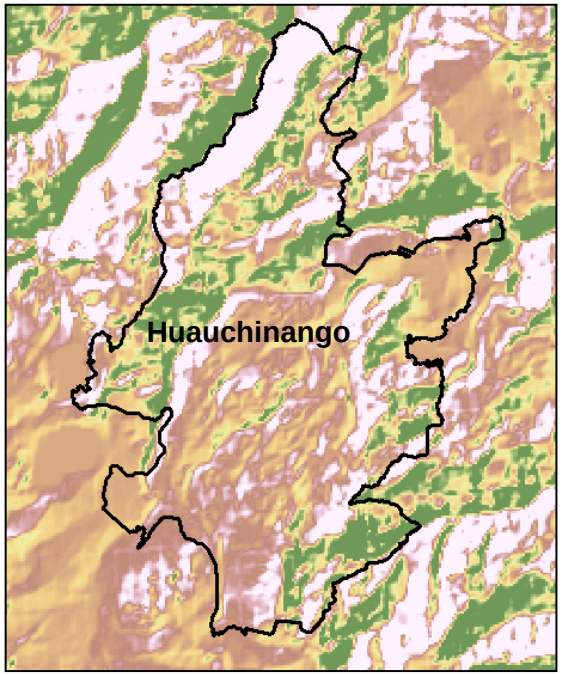
Por último, se pudo constatar que cualquier línea de acción, indicador y/o propuesta iniciada, no significa que haya cumplido, la relación incide cuando de manera directa tiene relevancia en el territorio y su población y cuando ha sido instrumentada con un presupuesto justificado, en este sentido, las metas y alcances de 2 ejes tienen avances importantes como son los ejes 3 y 1, sin embargo, las líneas de acción de los ejes 2. Seguridad Pública y Gobernabilidad y 5 “Infraestructura para un municipio sostenible” aún tienen deficiencias para la justificación de la trazabilidad de sus metas.

IGAVIM
estado de Puebla
OBSERVATORIO CIUDADANO

HUAUCHINANGO

OCC®
Observatorio Ciudadano Certificado

RED NACIONAL DE OBSERVATORIOS
SEGURIDAD, JUSTICIA Y LEGALIDAD



En esta primer apartado, el ayuntamiento de Huauchinango, desglosa las 10 dependencias con mayor monto aprobado y modificado de enero a septiembre de 2022.
La revisión de estos presupuestos, sirve de base, para realizar la comparativa con el presupuesto de enero a septiembre de 2023 y verificar sus alcances con las líneas de acción definidas en el Plan Municipal de Desarrollo

Huauchinango	Presupuesto aprobado 2022($)	Presupuesto modificado a sep 2022($)
Obras públicas	66,225,303.82	83,316,462.87
Tesorería municipal	55,043,906.09	41,767,734.38
Seguridad pública	44,943,930.91	49,460,182.88
Ecología	22,054,536.35	20,518,981.98
CERESO	19,389,567.38	23,269,415.28
Salud	11,818,270.44	5,619,459.56
Bienestar y Desarrollo social	11,025,851.51	6,171,527.66
Recursos humanos	9,028,428.03	7,469,769.33
Educación	8,385,742.97	12,985,542.96
Regidurías	6,825,233.57	3,939,300.71

En la siguiente tabla, se muestran las propuestas de campaña relacionadas con el Plan Municipal de Desarrollo.
En el caso de Huauchinango, se identificaron 27 propuestas de campaña, de las cuáles 11 no fueron especificadas en el actual PMD, por lo que su alcance no tiene indicadores, sin embargo, su seguimiento prevalece.
Los ejes de mayor prioridad en el PMD de acuerdo con las propuestas de campaña de la actual administración gubernamental, son el 2 “Seguridad y Estado de Derecho” y el 3 “Salud y Desarrollo Social”

MUNICIPIO: HUAUCHINANGO	**VINCULACIÓN PROPUESTAS DE CAMPAÑA**								**EJES DEL PMD CON LOS QUE SE VINCULAN LAS PROPUESTAS**
PRESIDENTE MUNICIPAL: ROGELIO LÓPEZ ANGULO	**Diagnóstico general**		**Plan Municipal Desarrollo (PMD)**		**Agenda 2030 (ODS)**		**Presupuesto 2022 y 2023**		**Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2021 - 2024**
	SI	**NO**	**SI**	**NO**	**SI**	**NO**	**SI**	**NO**	
Condonación de miles de adeudos con CFE.	X		X		X		X		No se identificó de manera específica
Política de consumo local.	X		X		X		X		Eje 1. Desarrollo económico
Impulso al turismo y eventos culturales.	X		X		X		X		Eje 1. Desarrollo económico
Clínicas veterinarias gratuitas.		X		X		X	X		No se identificó de manera específica
Protección del medio ambiente.	X		X		X		X		Eje 4. Medio ambiente
Mejoramiento de imagen e infraestructura	X		X		X		X		Eje 6. Infraestructura
Apoyos y capacitaciones para comerciantes.		X		X		X	X		No se identificó de manera específica
Impulso a la economía para generar empleos.	X		X		X		X		Eje 1. Desarrollo económico
Capacitar y ampliar cuerpo policiaco.	X		X		X		X		Eje 2. Seguridad y Estado de Derecho
Activar un centro de monitoreo y vigilancia.		X		X		X	X		No se identificó de manera específica
Instalar cámaras de vigilancia conectadas 24 horas.		X		X		X	X		No se identificó de manera específica

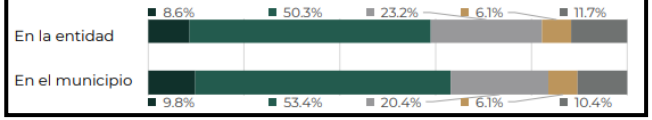
MUNICIPIO: HUAUCHINANGO	VINCULACIÓN PROPUESTAS DE CAMPAÑA								EJES DEL PMD CON LOS QUE SE VINCULAN LAS PROPUESTAS
PRESIDENTE MUNICIPAL: ROGELIO LÓPEZ ANGULO	Diagnóstico general		Plan Municipal Desarrollo (PMD)		Agenda 2030 (ODS)		Presupuesto 2022 y 2023		Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2021 - 2024
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Más y mejores patrullas.	X		X		X		X		Eje 2. Seguridad y Estado de Derecho
Mejorar la atención a denuncias.	X		X		X		X		Eje 2. Seguridad y Estado de Derecho
Mejores servicios de recolección de basura.	X		X		X		X		Eje 4. Medio ambiente
Garantizar agua potable.		X		X		X	X		No se identificó de manera específica
Mejoramiento de servicios públicos.	X		X		X		X		Eje 6. Infraestructura
Fortalecimiento de los servicios de salud.	X		X		X		X		Eje 3. Salud y Desarrollo Social
Becas para estudiantes y deportistas.		X		X		X	X		No se identificó de manera específica
Mejor infraestructura deportiva.	X		X		X		X		Eje 6. Infraestructura
Consultorios médicos gratuitos.	X		X		X		X		Eje 3. Salud y Desarrollo Social
Impulso a la generación de empleos para las mujeres.	X		X		X		X		Eje 3. Salud y Desarrollo Social
Apoyos económicos a las auxiliares de salud.		X		X		X	X		No se identificó de manera específica
Activar escuelas de arte y oficios.		X		X		X	X		No se identificó de manera específica
Poner en marcha estancias infantiles en apoyo a madres trabajadoras.		X		X		X	X		No se identificó de manera específica
Generar mayores oportunidades a las mujeres en edad madura.	X		X		X		X		Eje 3. Salud y Desarrollo Social
Apoyo con becas de estudio a las madres solteras.		X		X		X	X		No se identificó de manera específica
Realizar campañas permanentes de cero tolerancia a la violencia contra las mujeres.	X		X		X		X		Eje 2. Seguridad y Estado de Derecho

Huauchinango

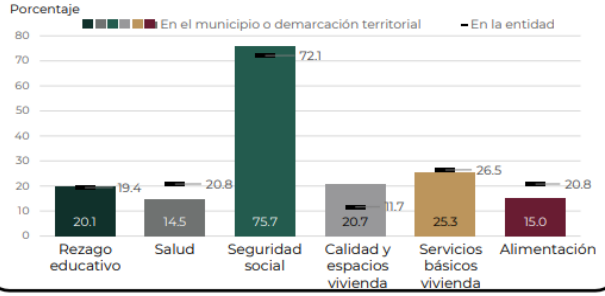
Indicador	En el municipio	En la entidad
1) Población al 2021, número de personas	112,443	6,664,764
2) Grado de Rezago Social	Medio	Alto
3) Zonas de Atención Prioritaria 2021		
Rurales	1	174
Urbanas	44	2,352
4) Pobreza multidimensional		

Vulnerable por carencias 19,971	No pobre y no vulnerable 10,172
Pobreza moderada 52,320	Vulnerable por ingresos 5,941
Pobreza extrema 9,626	

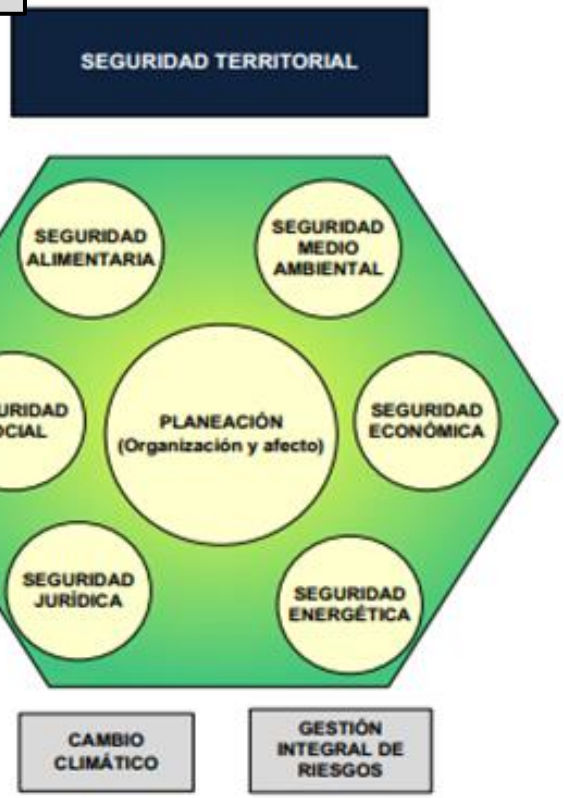
Población en el municipio 2015: 98,030



Carencia	Personas	Carencia	Personas
Rezago educativo	19,679	Calidad y espacios en la vivienda	20,321
Acceso a los servicios de salud	14,168	Servicios básicos en la vivienda	24,772
Acceso a la seguridad social	74,231	Acceso a la alimentación	14,688

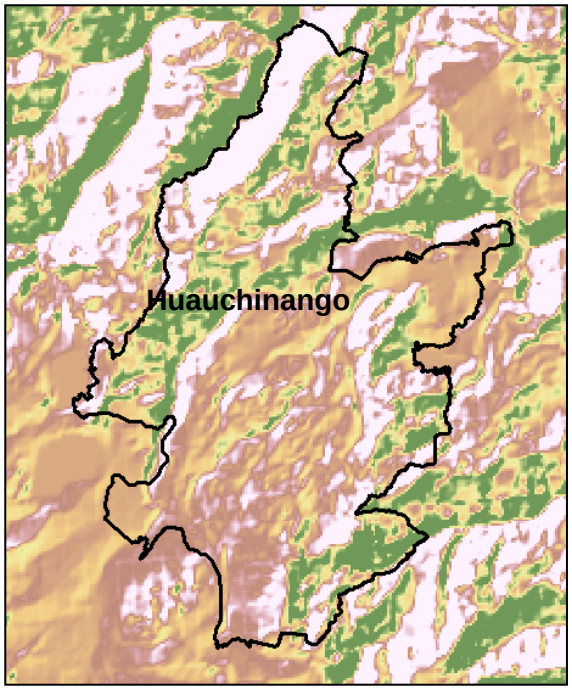


Fuente:
1. Secretaría de Bienestar
2. Proyección de la población al 2021 elaborada por el Consejo Nacional de Población (CONAPO).
3. Grado de rezago social por entidad federativa y municipio 2015 y 2018, elaborado por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).
4. Decreto por el que se formula la Declaratoria de las Zonas de Atención Prioritaria para 2021, Diario Oficial de la Federación. Disponible en: https://www.dof.gob.mx/2020/BIENESTAR/ZONAS_PRIORITARIAS_2021.pdf
5. Información municipal, Medición de la pobreza 2015. CONEVAL. Información estatal, Medición de la pobreza 2018. CONEVAL



ORDENAMIENTOS DE PLANEACIÓN

- PROGRAMA MUNICIPAL DE DESARROLLO URBANO SUSTENTABLE DE HUAUCHINANGO, PUEBLA - 2014
- ATLAS DE RIESGO - 2005



Dependencias con mayor atención presupuestal de acuerdo con su jerarquización de enero a septiembre de 2023:

1. Obras Públicas y Servicios Públicos
2. Dirección de Operación Policial

Observación: De acuerdo con el presupuesto aprobado para 2023, de enero a septiembre de 2023, de las 10 dependencias con mayor presupuesto, la Dirección de Operación Municipal, Dirección Jurídica, Dirección de Turismo y el Cabildo tuvieron una disminución

Huauchinango	Presupuesto aprobado 2023($)	Presupuesto modificado a sep 2023($)	Devengado $ (ene-sep 2023)	Resta por ejercer 2023 ($)	% Variación
Obras públicas y Servicios Públicos	167,298,268.06	263,401,060.82	140,065,410.88	123,335,649.94	57.44%
Dirección Operación Policial	44,943,930.91	40,761,683.53	25,284,164.49	15,477,519.04	-9.31%
CERESO	23,516,194.78	24,876,935.73	14,086,579.24	10,790,356.49	5.79%
Tesorería municipal	17,848,610.32	19,416,811.32	13,655,294.75	5,761,516.57	8.79%
Dirección de Recursos Humanos	10,057,285.29	10,380,380.09	7,169,752.65	3,210,627.44	3.21%
Dirección General del SMDIF	9,033,385.07	9,848,168.66	5,064,126.34	4,784,042.32	9.02%
Dirección Jurídica	7,510,057.00	7,491,220.82	3,587,687.33	3,903,533.49	-0.25%
Dirección de Turismo	8,968,546.29	7,486,474.79	4,080,813.42	3,405,661.37	-16.53%
Cabildo	6,571,353.57	6,452,924.31	4,781,521.62	1,671,402.69	-1.80%
Rastro Municipal	5,973,142.84	6,052,587.44	3,596,041.37	2,456,546.07	1.33%

Al revisar la información pública, se identificaron que no todas las propuestas son incluidas en el PMD de manera directa, otras, tuvieron que revisarse de manera específica los ejes, indicadores y metas para justificarlas, sin embargo, tampoco se pudo identificar la trazabilidad dentro del PMD

En el caso de Huauchinango, la trazabilidad de 11 propuestas de campaña no se identificaron en el PMD, sin embargo, esto no limita la revisión de los avances, los cuáles se realizan directamente sobre las líneas de acción ya definidas en el PMD entre un período y otro.

.

A continuación se muestra de manera general, el nivel de cumplimiento de las líneas de acción, metas e indicadores establecidos en el PMD y en algunos casos, se clasifican dentro del cumplimiento aquellas que tienen un avance significativo

De la valoración anterior, se obtuvieron los siguientes resultados de avance de la actual administración gubernamental el Ayuntamiento de Huauchinango, considerando de manera resumida el objetivo de cada eje del PMD y los ODS definidos en el mismo.

Plan Municipal de Desarrollo (PMD)	Líneas de acción	
	Cumplió	
	Sí	No
Eje 1. Desarrollo Económico	5	6
Eje 2. Seguridad Pública y estado de Derecho	4	4
Eje 3. Salud y Desarrollo Social	2	3
Eje 4. Medio Ambiente	4	6
Eje 5. Gobierno Moderno y Transparente	4	3
Eje 6. Infraestructura	13	18

EJE 1. DESARROLLO ECONÓMICO		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Impulsar el desarrollo económico de todos los sectores de la población.		45.45%	54.55%

EJE 2. SEGURIDAD PÚBLICA Y ESTADO DE DERECHO		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Mejorar la situación de la seguridad pública, certeza jurídica y legalidad de los huauchinanguenses.		50.00%	50.00%

EJE 3. SALUD Y DESARROLLO SOCIAL		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Disminuir la brecha de la desigualdad social.		40.00%	60.00%

EJE 4. MEDIO AMBIENTE		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Generar una cultura de respeto, responsabilidad y manejo adecuado de los recursos naturales; comportamientos pro ambientales mediante la mejora en la recolección de residuos, separación, manejo y confinamiento de los mismos, logrando de manera permanente un municipio más limpio		40.00%	60.00%

EJE 5. GOBIERNO MODERNO Y TRANSPARENTE		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Contribuir con un gobierno abierto, eficiente, que combata la corrupción y mejore la gestión gubernamental		57.14%	42.86%

EJE 6. INFRAESTRUCTURA		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Ampliar y mejorar la infraestructura del municipio		41.94%	58.06%

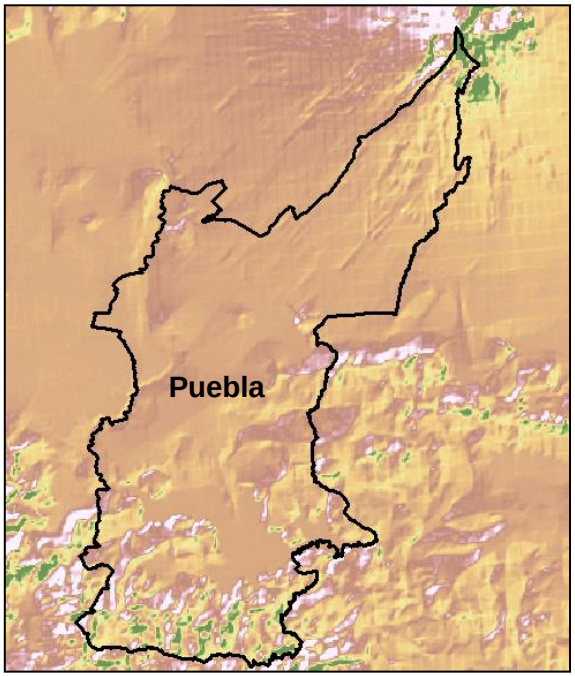
Por último, se pudo constatar que cualquier línea de acción, indicador y/o propuesta iniciada, no significa su cumplimiento, la relación incide cuando de manera directa tiene relevancia en el territorio y su población y cuando ha sido instrumentada con un presupuesto justificado, en este sentido, las metas y alcances del Eje 5 tuvo avances importantes en su trazabilidad, sin embargo, las líneas de acción de los ejes 2 “Salud y Desarrollo Social y el 4 “Ecología” aún tienen deficiencias para la justificación de la trazabilidad de sus metas.

IGAVIM
estado de Puebla
OBSERVATORIO CIUDADANO

PUEBLA

OCC®
Observatorio Ciudadano Certificado

RED NACIONAL DE OBSERVATORIOS
SEGURIDAD, JUSTICIA Y LEGALIDAD



En esta primer apartado, el ayuntamiento de Puebla, desglosa las 10 dependencias con mayor monto aprobado y modificado de enero a septiembre de 2022.
La revisión de estos presupuestos, sirve de base, para realizar la comparativa con el presupuesto de enero a septiembre de 2023 y verificar sus alcances con las líneas de acción definidas en el Plan Municipal de Desarrollo

Puebla	Presupuesto aprobado 2022($)	Presupuesto modificado a sep 2022($)
Secretaría de Administración y Tecnologías de la Información	1,507,135,930.00	1,494,574,891.18
Secretaría de Seguridad Ciudadana	1,090,894,488.00	1,207,160,418.97
Secretaría de Servicios Públicos	660,503,394.00	616,648,836.35
Secretaría de Movilidad e Infraestructura	399,563,120.00	955,533,200.31
Organismo Operador del Servidio de Limpia	376,214,071.00	398,028,687.00
Tesorería Municipal	194,162,343.00	375,297,824.39
Sistema Municipal DIF	139,978,015.00	152,534,474.63
Coordinación General de Comunicación Social	113,668,601.00	165,161,556.61
Secretaría de Gestión y Desarrollo Urbano	98,304,380.00	100,019,677.29
Secretaría de Gobernación	97,504,397.00	103,824,838.26

En la siguiente tabla, se muestran las propuestas de campaña relacionadas con el Plan Municipal de Desarrollo. En el caso de Puebla, se identificaron 29 propuestas de campaña, de las cuáles 4 no fueron especificadas en el actual PMD, por lo que su alcance no tiene indicadores, sin embargo, su seguimiento prevalece.
Los ejes de mayor prioridad en el PMD de acuerdo con las propuestas de campaña de la actual administración gubernamental, son el 2 “Desarrollo Humano” y 4 “Urbanismo y Medio Ambiente”

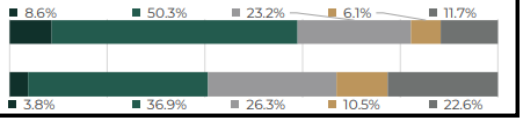
MUNICIPIO: PUEBLA	**VINCULACIÓN PROPUESTAS DE CAMPAÑA**								**EJES DEL PMD CON LOS QUE SE PUEDEN VINCULAR LAS PROPUESTAS**
PRESIDENTE MUNICIPAL: EDUARDO RIVERA PEREZ	**Diagnóstico general**		**Plan Municipal Desarrollo (PMD)**		**Agenda 2030 (ODS)**		**Presupuesto 2022 y 2023**		**Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2021 - 2024**
	SI	**NO**	**SI**	**NO**	**SI**	**NO**	**SI**	**NO**	
Iniciar obras de mejoramiento del espacio público en los primeros 100 días	X		X		X		X		Eje 4. Urbanismo y Medio Ambiente
Rehabilitación de algunas canchas deportivas en diferentes colonias en los primeros 100 días	X		X		X		X		Eje 2. Desarrollo Humano Eje 4. Urbanismo y Medio Ambiente
Médico en tu casa.	X		X		X		X		Eje 2. Desarrollo Humano
Renovación de 150 parques.	X		X		X		X		Eje 4. Urbanismo y Medio Ambiente
Impulsar el turismo y el comercio local.	X		X		X		X		Eje 1. Recuperación económica
Creación del primer Santuario Ecológico		X		X		X		X	No se identificó de manera específica
Eventos culturales, educativos, deportivos y de reactivación económica.	X		X		X		X		Eje 2. Desarrollo Humano Eje 3. Fortalecer la seguridad

MUNICIPIO: PUEBLA	VINCULACIÓN PROPUESTAS DE CAMPAÑA								EJES DEL PMD CON LOS QUE SE PUEDEN VINCULAR LAS PROPUESTAS
PRESIDENTE MUNICIPAL: EDUARDO RIVERA PEREZ	Diagnóstico general		Plan Municipal Desarrollo (PMD)		Agenda 2030 (ODS)		Presupuesto 2022 y 2023		Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2021 - 2024
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Compromiso con el programa Contigo Mujer	X		X		X		X		Eje 2. Desarrollo Humano
Crear la Agencia Municipal contra el Acoso Sexual (AMAS).	X		X		X		X		Eje 2. Desarrollo Humano
Impulsar una plataforma digital para vincular a víctimas de violencia, acoso y discriminación.	X		X		X		X		Eje 3. Fortalecer la seguridad
Seguridad en el transporte público	X		X		X		X		Eje 3. Fortalecer la seguridad
Paraderos seguros.		X		X		X		X	No se identificó de manera específica
Mesa de coordinación con concesionarios.		X		X		X		X	No se identificó de manera específica
Combatir todo tipo de violencia de género.	X		X		X		X		Eje 2. Desarrollo Humano Eje 3. Fortalecer la seguridad
Caminatas vecinales por la seguridad.	X		X		X		X		Eje 3. Fortalecer la seguridad
Policía confiable, bien pagada y capacitada	X		X		X		X		Eje 3. Fortalecer la seguridad
Mejores condiciones y clima laboral para los policías, y becas escolares para elementos y sus hijos	X		X		X		X		Eje 3. Fortalecer la seguridad
Rehabilitación de los espacios deportivos	X		X		X		X		Eje 2. Desarrollo Humano Eje 4. Urbanismo y Medio Ambiente

MUNICIPIO: PUEBLA	VINCULACIÓN PROPUESTAS DE CAMPAÑA								EJES DEL PMD CON LOS QUE SE PUEDEN VINCULAR LAS PROPUESTAS
PRESIDENTE MUNICIPAL: EDUARDO RIVERA PEREZ	Diagnóstico general		Plan Municipal Desarrollo (PMD)		Agenda 2030 (ODS)		Presupuesto 2022 y 2023		Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2021 - 2024
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Impulsar el programa Promesas Poblanas del Deporte		X		X		X	X		No se identificó de manera específica
Plan de Reactivación Económica para Mercados	X		X		X		X		Eje 1. Recuperación económica
Instalación de paneles solares en mercados del municipio	X		X		X		X		Eje 4. Urbanismo y Medio Ambiente
Realizar campañas de promoción para reactivar la economía	X		X		X		X		Eje 1. Recuperación económica
Realizar campañas de educación en el manejo de residuos	X		X		X		X		Eje 4. Urbanismo y Medio Ambiente
Medicamentos básicos gratuitos.	X		X		X		X		Eje 2. Desarrollo Humano
Programa Reactivación Ambiental	X		X		X		X		Eje 4. Urbanismo y Medio Ambiente
Estrategia de Crece mi Negocio, como parte de la propuesta Impulsa Puebla	X		X		X		X		Eje 1. Recuperación económica
Apoyo a mil empresas con préstamos de hasta 25 mil pesos, pagando hasta un año los intereses que les genere.	X		X		X		X		Eje 1. Recuperación económica
Propuesta de Bienestar Animal.	X		X		X		X		Eje 4. Urbanismo y Medio Ambiente
Programa de mejoramiento de las Unidades Habitacionales	X		X		X		X		Eje 4. Urbanismo y Medio Ambiente

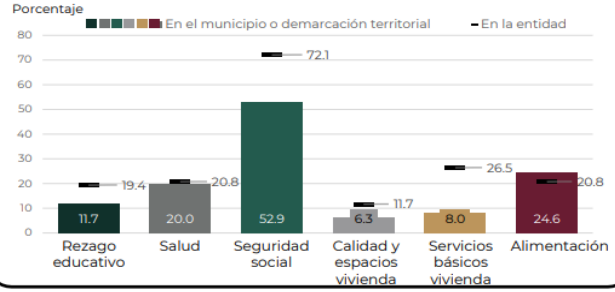
Puebla

Indicador	En el municipio	En la entidad
1) Población al 2021, número de personas	1,711,529	6,664,764
2) Grado de Rezago Social	Muy bajo	Alto
3) Zonas de Atención Prioritaria 2021		
Rurales	1	174
Urbanas	497	2,352
4) Pobreza multidimensional		
Vulnerable por carencias	452,246	
No pobre y no vulnerable	388,590	
Pobreza moderada	634,431	
Vulnerable por ingresos	179,976	
Pobreza extrema	64,586	
Población en el municipio 2015:	1,719,829	

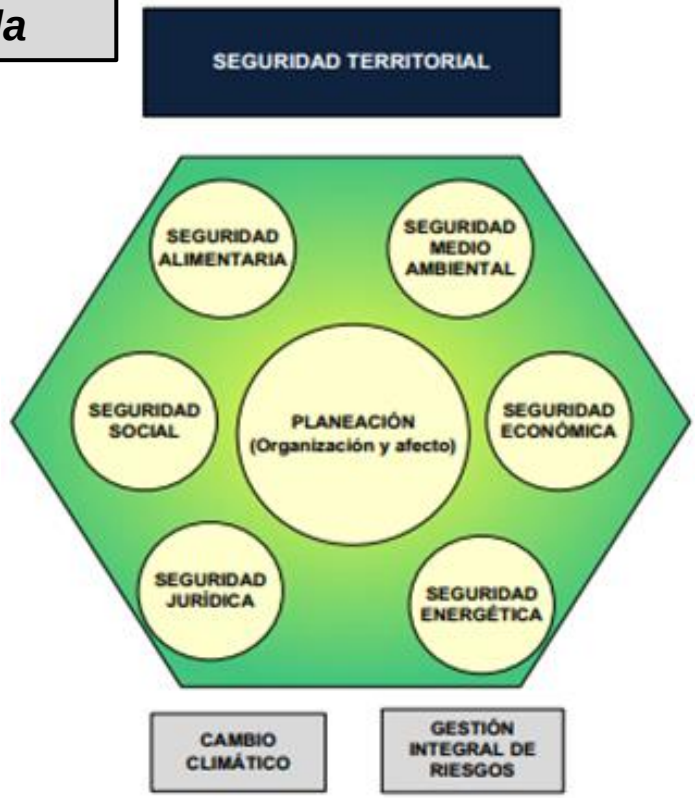


Carencia	Personas
Rezago educativo	201,865
Acceso a los servicios de salud	344,678
Acceso a la seguridad social	910,261

Carencia	Personas
Calidad y espacios en la vivienda	107,730
Servicios básicos en la vivienda	138,188
Acceso a la alimentación	423,194

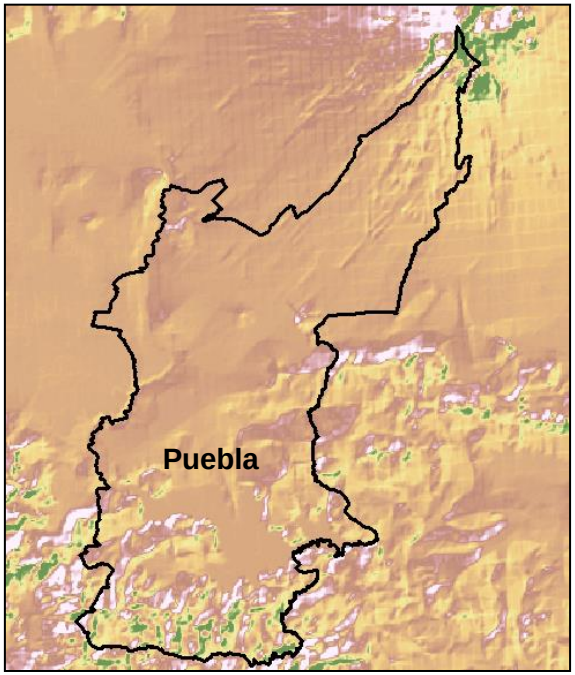


Fuente:
1. Secretaría de Bienestar
2. Proyección de la población al 2021 elaborada por el Consejo Nacional de Población (CONAPO).
3. Grado de rezago social por entidad federativa y municipio 2015 y 2018, elaborado por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).
4. Decreto por el que se formula la Declaratoria de las Zonas de Atención Prioritaria para 2021, Diario Oficial de la Federación. Disponible en: https://www.dof.gob.mx/2020/BIENESTAR/ZONAS_PRIORITARIAS_2021.pdf
5. Información municipal, Medición de la pobreza 2015. CONEVAL. Información estatal, Medición de la pobreza 2018. CONEVAL



ORDENAMIENTOS DE PLANEACIÓN

- PROGRAMA MUNICIPAL DE DESARROLLO URBANO SUSTENTABLE DE PUEBLA, PUEBLA - 2016
- ATLAS DE RIESGO – 2012
- PLAN DE GESTIÓN AMBIENTAL Y PLAN DE ACCIÓN CLIMÁTICA



Dependencias con mayor atención presupuestal de acuerdo con su jerarquización de enero a septiembre de 2023:

1. Secretaría de Movilidad e Infraestructura
2. Secretaría de Administración y Tecnologías de la Información

Observación: De acuerdo con el presupuesto aprobado para 2023, de enero a septiembre de 2023, ninguna de las 10 dependencias con mayor presupuesto tuvieron una disminución, esto significa, que se mantiene la prioridad en estas.

Puebla	Presupuesto aprobado 2023 ($)	Presupuesto modificado a sep 2023($)	Devengado $ (ene-sep 2023)	Resta por ejercer 2023 ($)	% Variación
Secretaría de Movilidad e Infraestructura	778,510,970.00	2,133,346,880.87	963,294,747.39	1,170,052,133.48	174.03%
Secretaría de Administración y Tecnologías de la Información	1,371,633,058.00	1,462,813,124.40	742,909,147.08	719,903,977.32	6.65%
Secretaría de Seguridad Ciudadana	1,221,390,223.00	1,273,621,943.03	791,222,076.65	482,399,866.38	4.28%
Secretaría de Servicios Públicos	627,410,265.00	850,548,718.37	514,322,628.71	336,226,089.66	35.56%
Tesorería Municipal	306,845,477.00	618,574,327.48	347,276,208.79	271,298,118.69	101.59%
Organismo Operador del Servidio de Limpia	461,367,071.00	468,667,071.00	342,291,587.00	126,375,484.00	1.58%
Coordinación General de Comunicación Social	178,419,153.00	191,823,602.46	90,798,198.75	101,025,403.71	7.51%
Sistema Municipal DIF	152,001,654.00	174,646,654.00	140,714,917.22	33,931,736.78	14.90%
Secretaría de Gobernación	107,159,668.00	133,454,905.95	92,159,968.71	41,294,937.24	24.54%
Secretaría de Gestión y Desarrollo Urbano	102,918,655.00	104,766,821.79	66,715,926.29	38,050,895.50	1.80%

Al revisar la información pública, se identificaron que no todas las propuestas son incluidas en el PMD de manera directa, otras, tuvieron que revisarse de manera específica los ejes, indicadores y metas para justificarlas, sin embargo, tampoco se pudo identificar la trazabilidad dentro del PMD

En el caso de Puebla, la trazabilidad de 4 propuestas de campaña no se identificaron en el PMD, sin embargo, esto no limita la revisión de los avances, los cuáles se realizan directamente sobre las líneas de acción ya definidas en el PMD entre un período y otro.

A continuación se muestra de manera general, el nivel de cumplimiento de las líneas de acción, metas e indicadores establecidos en el PMD y en algunos casos, se clasifican dentro del cumplimiento aquellas que tienen un avance significativo

De la valoración anterior, se obtuvieron los siguientes resultados de avance de la actual administración gubernamental del Ayuntamiento de Puebla, considerando de manera resumida el objetivo de cada eje del PMD y los ODS definidos en el mismo.

Plan Municipal de Desarrollo (PMD)	Líneas de acción	
	Cumplió	
	Sí	No
Eje 1. Recuperación Económica	38	30
Eje 2. Desarrollo Humano	87	74
Eje 3. Fortalecer la Seguridad	52	63
Eje 4. Urbanismo y Medio Ambiente	107	122
Eje 5. Gobierno Innovador y Finanzas Sanas	103	83

EJE 1. RECUPERACIÓN ECONÓMICA		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Reactivar la economía local a través del fomento al emprendimiento, diversificación de inversiones, economía social, modelos de industrias creativas, fomento al turismo e impulso a las actividades comerciales que generen más y mejores empleos.		55.88%	44.12%

EJE 2. DESARROLLO HUMANO		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Propiciar las condiciones que potencien el desarrollo humano integral de las y los habitantes del municipio como uno de los principales elementos para la generación de la armonía y prosperidad social		54.04%	45.96%

EJE 3. FORTALECER LA SEGURIDAD		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
	Mejorar, integralmente, el entorno social, económico y humano de los habitantes a través de un servicio de seguridad, gobernabilidad, legalidad, justicia y certeza jurídica		45.22%	54.78%

EJE 4. URBANISMO Y MEDIO AMBIENTE		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Desarrollar infraestructura y mejorar espacios públicos para promover un entorno seguro, saludable, sustentable, limpio y ordenado para mejorar la calidad de vida de las personas.		46.72%	53.28%

EJE 5. GOBIERNO INNOVADOR Y FINANZAS SANAS		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Posicionar al Municipio de Puebla como una administración con bases sólidas en la planeación, programación, presupuestación y operación de los recursos mediante la aplicación de estándares de integridad, rendición de cuentas e innovación gubernamental.		55.38%	44.62%

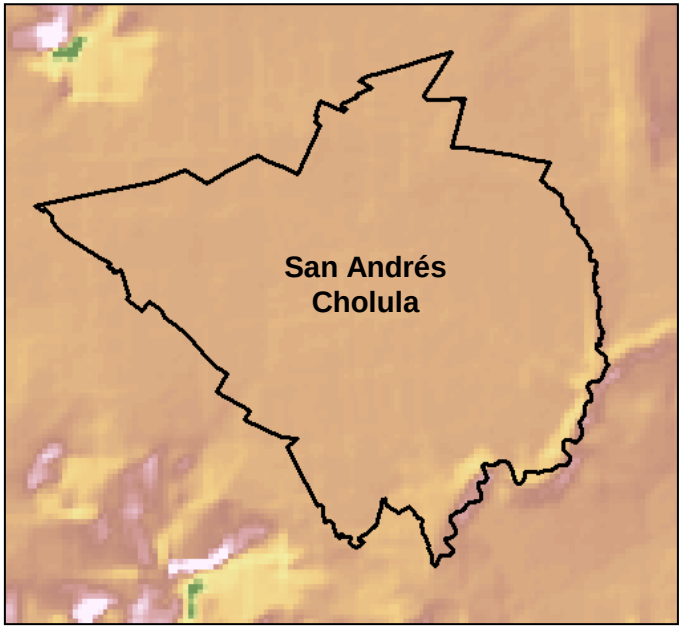
Por último, se pudo constatar que cualquier línea de acción, indicador y/o propuesta iniciada, no significa su cumplimiento, la relación incide cuando de manera directa tiene relevancia en el territorio y su población y cuando ha sido instrumentada con un presupuesto justificado, en este sentido, las metas y alcances de los Ejes 1 y 5 tuvieron avances importantes en su trazabilidad, sin embargo, las líneas de acción del Eje 3 “Fortalecer la Seguridad” tiene deficiencias para la justificación de la trazabilidad de sus metas.

IGAVIM
estado de Puebla
OBSERVATORIO CIUDADANO

SAN ANDRÉS CHOLULA

OCC®
Observatorio Ciudadano Certificado

RED NACIONAL DE OBSERVATORIOS
SEGURIDAD, JUSTICIA Y LEGALIDAD



En esta primer apartado, el ayuntamiento de San Andrés Cholula, desglosa las 10 dependencias con mayor monto aprobado y modificado de enero a septiembre de 2022.
La revisión de estos presupuestos, sirve de base, para realizar la comparativa con el presupuesto de enero a septiembre de 2023 y verificar sus alcances con las líneas de acción definidas en el Plan Municipal de Desarrollo

San Andrés Cholula	Presupuesto aprobado 2022($)	Presupuesto modificado a sep 2022($)
Dirección de Obras	110,469,646.39	124,343,164.98
Dirección de Servicios Públicos Municipales	75,267,495.07	83,922,479.11
Dirección de Policía	57,582,849.31	49,625,723.41
Dirección de Egresos	51,742,370.99	25,634,244.53
Dirección de Recursos Materiales y Servicios Vehiculares	40,153,874.65	38,289,119.06
Dirección de Servicios Generales	38,877,450.79	28,326,249.80
Coordinación Administrativa (Sec. Seguridad Pública y Protección Ciudadana)	29,753,253.27	23,843,970.36
Dirección de Programas Sociales	27,506,365.22	27,087,355.86
Dirección de Vialidad	19,848,672.81	14,803,004.59
Secretaría de Gobernación	18,916,392.73	1,814,621.59

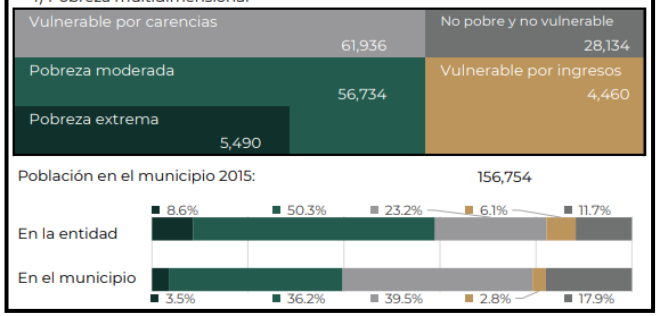
En la siguiente tabla, se muestran las propuestas de campaña relacionadas con el Plan Municipal de Desarrollo.
En el caso de San Andrés Cholula, se identificaron 16 propuestas de campaña, de las cuáles 5 no fueron especificadas en el actual PMD, por lo que su alcance no tiene indicadores, sin embargo, su seguimiento prevalece.
El eje de mayor prioridad en el PMD de acuerdo con las propuestas de campaña de la actual administración gubernamental, es el 4 “Nueva Gobernanza para un Gobierno de Resultados y con Transparencia”

MUNICIPIO: SAN ANDRÉS CHOLULA	**VINCULACIÓN PROPUESTAS DE CAMPAÑA**								**EJES DEL PMD CON LOS QUE SE PUEDEN VINCULAR LAS PROPUESTAS**
PRESIDENTE MUNICIPAL: EDMUNDO TLATEHUI PERCINO	**Diagnóstico general**		**Plan Municipal Desarrollo (PMD)**		**Agenda 2030 (ODS)**		**Presupuesto 2022 y 2023**		**Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2021 - 2024**
	SI	**NO**	**SI**	**NO**	**SI**	**NO**	**SI**	**NO**	
Conformación del Sistema Municipal Anticorrupción.	X		X		X		X		Eje 4. Nueva Gobernanza para un Gobierno de Resultados y con Transparencia
Creación del Instituto Municipal de Transparencia como organismo autónomo e independiente durante el primer año de gestión.		X		X		X		X	No se identificó de manera específica
Instalación de la Comisión Intersecretarial del Gobierno Abierto que permitirá mejorar los procesos de gestión y administración.	X		X		X		X		Eje 4. Nueva Gobernanza para un Gobierno de Resultados y con Transparencia
Consolidar al ayuntamiento de San Andrés Cholula como un gobierno digital.	X		X		X		X		Eje 4. Nueva Gobernanza para un Gobierno de Resultados y con Transparencia
Acercar los trámites y servicios de manera itinerante a las comunidades más alejadas de la cabecera.	X		X		X		X		Eje 5. Desarrollo Urbano Sustentable y Gobernanza Metropolitana
Garantizar el cumplimiento de 100% de los criterios del Índice de Información Presupuestal del IMCO.		X		X		X		X	No se identificó de manera específica
Poner en funcionamiento el portal digital institucional que cumpla con el 100% de las recomendaciones del Instituto Nacional de Acceso a la Información en materia de transparencia.	X		X		X		X		Eje 4. Nueva Gobernanza para un Gobierno de Resultados y con Transparencia

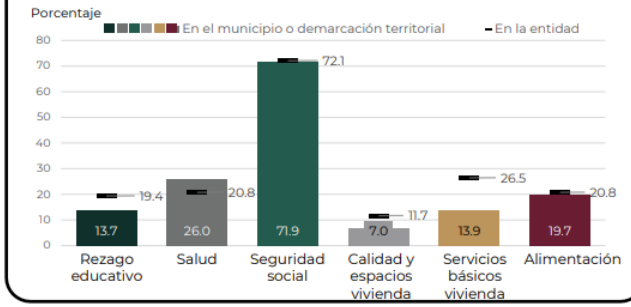
MUNICIPIO: SAN ANDRÉS CHOLULA	VINCULACIÓN PROPUESTAS DE CAMPAÑA								EJES DEL PMD CON LOS QUE SE PUEDEN VINCULAR LAS PROPUESTAS
PRESIDENTE MUNICIPAL: EDMUNDO TLATEHUI PERCINO	Diagnóstico general		Plan Municipal Desarrollo (PMD)		Agenda 2030 (ODS)		Presupuesto 2022 y 2023		Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2021 - 2024
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Implementar el Sistema de Evaluación de Desempeño	X		X		X		X		Eje 4. Nueva Gobernanza para un Gobierno de Resultados y con Transparencia
No contratar deuda pública innecesaria.	X		X		X		X		Eje 4. Nueva Gobernanza para un Gobierno de Resultados y con Transparencia
Alianza entre el gobierno municipal, empresarios, universidades y asociaciones de profesionistas	X		X		X		X		Eje 4. Nueva Gobernanza para un Gobierno de Resultados y con Transparencia Eje 5. Desarrollo Urbano Sustentable y Gobernanza Metropolitana
Impulsar una economía solidaria con rostro humano	X		X		X		X		Eje 1. Bienestar Social para Vivir con Dignidad Eje 2. Economía Solidaria y Resiliente
Equipar los espacios de salud y trabajar en conjunto con el Gobierno del estado para garantizar el suministro de medicamentos	X		X		X		X		Eje 1. Bienestar Social para Vivir con Dignidad
Los pobladores decidirán libremente con el presupuesto participativo, qué obras se realizarán en el municipio.		X		X		X		X	No se identificó de manera específica
Presencia permanente de la policía	X		X		X		X		Eje 3. San Andrés Municipio Seguro
Embellecimiento de los campos deportivos		X		X		X	X		No se identificó de manera específica
Adoquinamiento de calles		X		X		X	X		No se identificó de manera específica

San Andrés Cholula

Indicador	En el municipio	En la entidad
1) Población al 2021, número de personas	157,342	6,664,764
2) Grado de Rezago Social	Muy bajo	Alto
3) Zonas de Atención Prioritaria 2021		
Rurales	1	174
Urbanas	52	2,352
4) Pobreza multidimensional		

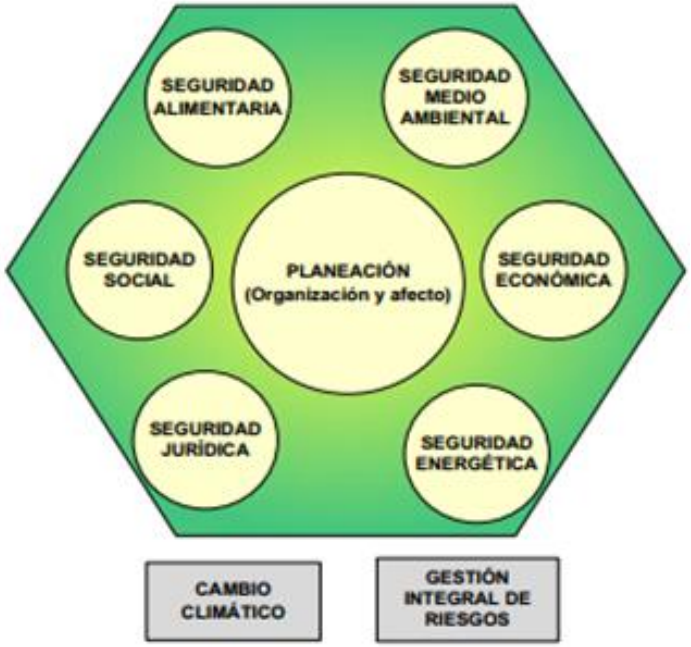


Carencia	Personas	Carencia	Personas
Rezago educativo	21,444	Calidad y espacios en la vivienda	10,997
Acceso a los servicios de salud	40,759	Servicios básicos en la vivienda	21,827
Acceso a la seguridad social	112,715	Acceso a la alimentación	30,850



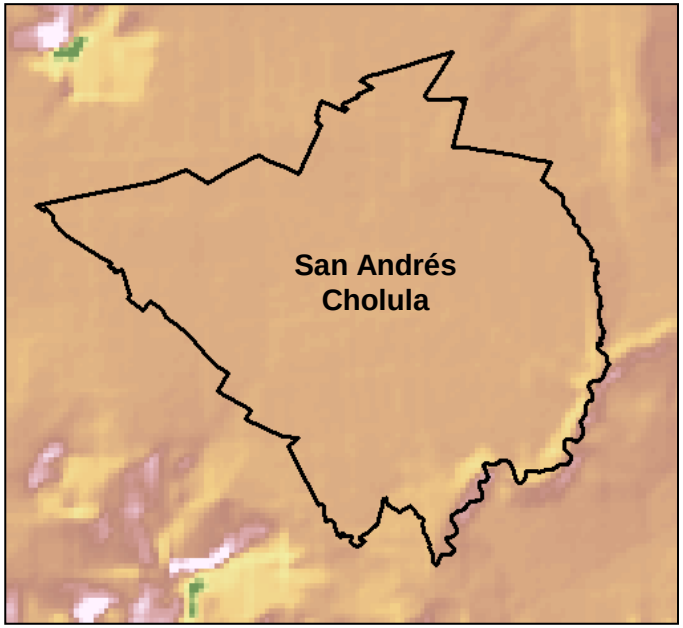
Fuente:
1. Secretaría de Bienestar
2. Proyección de la población al 2021 elaborada por el Consejo Nacional de Población (CONAPO).
3. Grado de rezago social por entidad federativa y municipio 2015 y 2018, elaborado por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).
4. Decreto por el que se formula la Declaratoria de las Zonas de Atención Prioritaria para 2021, Diario Oficial de la Federación. Disponible en: https://www.dof.gob.mx/2020/BIENESTAR/ZONAS_PRIORITARIAS_2021.pdf
5. Información municipal, Medición de la pobreza 2015. CONEVAL. Información estatal, Medición de la pobreza 2018. CONEVAL

SEGURIDAD TERRITORIAL



ORDENAMIENTOS DE PLANEACIÓN

- PROGRAMA MUNICIPAL DE DESARROLLO URBANO SUSTENTABLE DE SAN ANDRÉS CHOLULA, PUEBLA - 2018
- ATLAS DE RIESGO – 2011



Dependencias con mayor atención presupuestal de acuerdo con su jerarquización de enero a septiembre de 2023:

1. Dirección de Obras
2. Dirección de Servicios Públicos

Observación: De acuerdo con el presupuesto aprobado para 2023, de enero a septiembre de 2023, de las 10 dependencias con mayor presupuesto Dirección de Servicios Públicos, Dirección de Protección Civil y la Coordinación Administrativa (Sec. Seguridad Pública y Protección Ciudadana) tuvieron una disminución.

San Andrés Cholula	Presupuesto aprobado 2023 ($)	Presupuesto modificado a sep 2023($)	Devengado $ (ene-sep 2023)	Resta por ejercer 2023 ($)	% Variación
Dirección de Obras	171,478,443.95	182,270,497.54	78,874,402.15	103,396,095.39	6.29%
Dirección de Servicios Públicos Municipales	85,187,995.30	81,357,947.08	58,862,697.47	22,495,249.61	-4.50%
Dirección de Recursos Materiales y Servicios Vehiculares	59,639,699.42	60,697,370.28	49,247,526.79	11,449,843.49	1.77%
Dirección de Policía	56,116,589.34	56,241,393.65	29,042,068.83	27,199,324.82	0.22%
Coordinación del Centro de Emergencias (Sec:Seg:Pub y Protec. Ciud.	19,821,330.30	43,339,469.72	6,834,818.90	36,504,650.82	118.65%
Dirección de Egresos	7,480,247.67	29,395,534.62	9,240,263.78	20,155,270.84	292.98%
Dirección de Protección Civil	28,192,255.43	27,518,444.23	18,983,164.00	8,535,280.23	-2.39%
Dirección de Programas Sociales	24,134,515.99	24,306,139.38	18,582,666.55	5,723,472.83	0.71%
Dirección de Vialidad	20,727,949.78	24,276,340.77	12,864,948.08	11,411,392.69	17.12%
Coordinación Administrativa (Sec. Seguridad Pública y Protección Ciudadana)	30,978,200.21	15,158,270.97	12,218,803.23	2,939,467.74	-51.07%

Al revisar la información pública, se identificaron que no todas las propuestas son incluidas en el PMD de manera directa, otras, tuvieron que revisarse de manera específica los ejes, indicadores y metas para justificarlas, sin embargo, tampoco se pudo identificar la trazabilidad dentro del PMD

En el caso de San Andrés Cholula, la trazabilidad de 5 propuestas de campaña no se identificaron en el PMD, sin embargo, esto no limita la revisión de los avances, los cuáles se realizan directamente sobre las líneas de acción ya definidas en el PMD entre un período y otro.

A continuación se muestra de manera general, el nivel de cumplimiento de las líneas de acción, metas e indicadores establecidos en el PMD y en algunos casos, se clasifican dentro del cumplimiento aquellas que tienen un avance significativo

De la valoración anterior, se obtuvieron los siguientes resultados de avance de la actual administración gubernamental del Ayuntamiento de San Andrés Cholula, considerando de manera resumida el objetivo de cada eje del PMD y los ODS definidos en el mismo.

Plan Municipal de Desarrollo (PMD)	Líneas de acción	
	Cumplió	
	Sí	No
Eje 1. Bienestar social para vivir con dignidad	40	43
Eje 2. Economía Solidaria y Resiliente	18	22
Eje 3. San Andrés municipio Seguro	35	41
Eje 4. Nueva gobernanza para un gobierno de resultados y con transparencia	45	38
Eje 5. Desarrollo urbano sustentable y gobernanza metropolitana	34	38

EJE 1. BIENESTAR SOCIAL PARA VIVIR CON DIGNIDAD		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Mejorar el bienestar de la población que se encuentra en situación de pobreza y marginación	1 FIN DE LA POBREZA; 3 SALUD Y BIENESTAR; 10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES; 16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS	48.19%	51.81%

EJE 2. ECONOMÍA SOLIDARIA Y RESILIENTE		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Diseñar e implementar un Programa Estratégico Municipal de Recuperación Económica con corresponsabilidad	8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	45.00%	55.00%

EJE 3. SAN ANDRÉS MUNICIPIO SEGURO		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
	Diseñar un modelo estratégico municipal de seguridad pública preventiva y de protección civil integral, con carácter metropolitano que promueva la gobernanza participativa, respete los derechos humanos y proteja la integridad de las personas	16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS	46.05%	53.95%

EJE 4. NUEVA GOBERNANZA PARA UN GOBIERNO DE RESULTADOS Y CON TRANSPARENCIA		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Crear un nuevo estilo de gobernar de carácter horizontal mediante sistemas de cooperación, coordinación y participación con la sociedad civil y la iniciativa privada que genere un gobierno transparente, abierto y de resultados.	16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS	54.22%	45.78%

EJE 5. DESARROLLO URBANO SUSTENTABLE Y GOBERNANZA METROPOLITANA		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Diseñar e implementar un modelo de desarrollo urbano y rural sustentable que contribuya a la construcción de una ciudad armónica, competitiva, con equidad, conectada y sostenible, en un entorno metropolitano	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES; 12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES; 13 ACCIÓN POR EL CLIMA	47.22%	52.78%

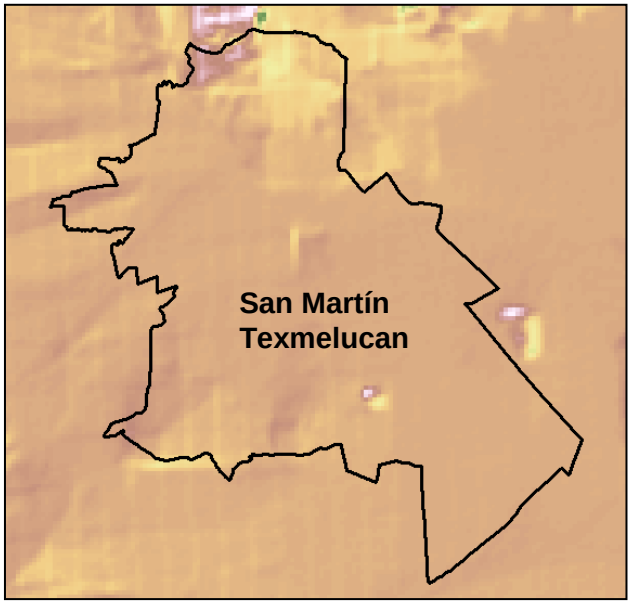
Por último, se pudo constatar que cualquier línea de acción, indicador y/o propuesta iniciada, no significa su cumplimiento, la relación incide cuando de manera directa tiene relevancia en el territorio y su población y cuando ha sido instrumentada con un presupuesto justificado, en este sentido, las metas y alcances del Eje 4 tuvo avances importantes en su trazabilidad, sin embargo, las líneas de acción de los ejes 2 “Economía solidaria y resiliente” y 3 “San Andrés Municipio Seguro” aún tienen deficiencias para la justificación de la trazabilidad de sus metas.

IGAVIM
estado de Puebla
OBSERVATORIO CIUDADANO

SAN MARTÍN TEXMELUCAN

OCC®
Observatorio Ciudadano Certificado

RED NACIONAL DE OBSERVATORIOS
SEGURIDAD, JUSTICIA Y LEGALIDAD



En esta primer apartado, el ayuntamiento de San Martín Texmelucan, desglosa las 10 dependencias con mayor monto aprobado y modificado de enero a septiembre de 2022.
La revisión de estos presupuestos, sirve de base, para realizar la comparativa con el presupuesto de enero a septiembre de 2023 y verificar sus alcances con las líneas de acción definidas en el Plan Municipal de Desarrollo

San Martín Texmelucan	Presupuesto aprobado 2022($)	Presupuesto modificado a sep 2022($)
Secretaría de Servicios Públicos	58,274,880.10	59,364,271.97
Dirección de Obras Públicas	54,576,431.42	93,781,606.41
Dirección de Seguridad Pública	30,923,227.64	32,037,496.78
Dirección de Adjudicaciones	28,074,601.87	31,966,569.21
Dirección de Ingresos	19,929,111.14	27,724,854.27
Dirección de Asuntos Jurídicos	16,816,267.52	21,257,145.12
Dirección de Tecnologías de la Información	12,199,622.68	14,102,601.02
Dirección de Tránsito y Vialidad	10,718,229.26	10,801,111.00
Dirección Administrativa	10,510,744.01	10,586,046.60
Dirección de Recursos Humanos	9,484,363.43	6,738,731.39

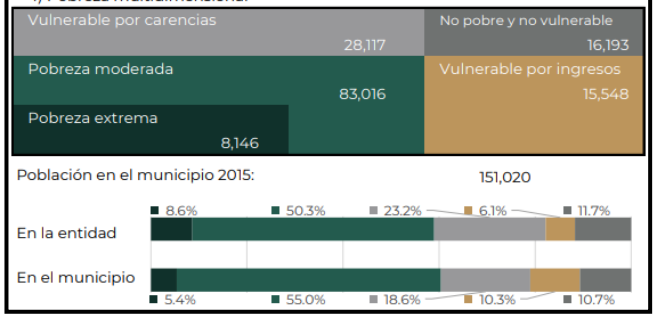
En la siguiente tabla, se muestran las propuestas de campaña relacionadas con el Plan Municipal de Desarrollo.
En el caso de San Martín Texmelucan, se identificaron 10 propuestas de campaña, de las cuáles 4 no fueron especificadas en el actual PMD, por lo que su alcance no tiene indicadores, sin embargo, su seguimiento prevalece.
El eje de mayor prioridad en el PMD de acuerdo con las propuestas de campaña de la actual administración gubernamental, es el 1 “Seguridad ciudadana, paz, justicia e instituciones sólidas”

MUNICIPIO: SAN MARTÍN TEXMELUCAN	**VINCULACIÓN PROPUESTAS DE CAMPAÑA**								**EJES DEL PMD CON LOS QUE SE PUEDEN VINCULAR LAS PROPUESTAS**
PRESIDENTA MUNICIPAL: MARIA NORMA LAYON AARUN	**Diagnóstico general**		**Plan Municipal Desarrollo (PMD)**		**Agenda 2030 (ODS)**		**Presupuesto 2022 y 2023**		**Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2021 - 2024**
	SI	**NO**	**SI**	**NO**	**SI**	**NO**	**SI**	**NO**	
Construcción de una base de la Guardia Nacional		X		X		X		X	No se identificó de manera específica
Incrementar el número de patrullas y elementos de seguridad	X		X		X		X		Eje 1. Seguridad ciudadana, paz, justicia e instituciones sólidas
Generar programas sociales para la atención, asesoramiento y acompañamiento a quienes sufren maltrato o son víctimas de la violencia	X		X		X		X		Eje 1. Seguridad ciudadana, paz, justicia e instituciones sólidas Eje 2. Economía Solidaria y Resiliente
Se invertirán 50 millones de pesos en obra pública	X		X		X		X		Eje 4. Territorio seguro, sostenible y resiliente
En coordinación con el Gobierno estatal, se acondicionarán 7 espacios deportivos y 3 áreas verdes		X		X		X	X		No se identificó de manera específica
Incentivar y simplificar los trámites para la apertura y permanencia de negocios	X		X		X		X		Eje 3. Crecimiento económico, empleo y productividad

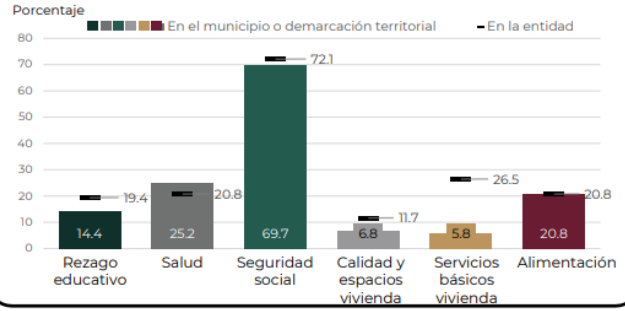
MUNICIPIO: SAN MARTÍN TEXMELUCAN	VINCULACIÓN PROPUESTAS DE CAMPAÑA								EJES DEL PMD CON LOS QUE SE PUEDEN VINCULAR LAS PROPUESTAS
PRESIDENTA MUNICIPAL: MARIA NORMA LAYON AARUN	Diagnóstico general		Plan Municipal Desarrollo (PMD)		Agenda 2030 (ODS)		Presupuesto 2021 y 2022		Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2021 - 2024
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Fomentar el uso de cultivos libres de contaminantes en el campo		X		X		X		X	No se identificó de manera específica
Construir 15 nuevos techados para escuelas		X		X		X		X	No se identificó de manera específica
Construcción de nuevas calles y luminarias	X		X		X		X		Eje 4. Territorio seguro, sostenible y resiliente
Adquisición de body cam para combatir la corrupción en la policía y tránsito municipal	X		X		X		X		Eje 1. Seguridad ciudadana, paz, justicia e instituciones sólidas

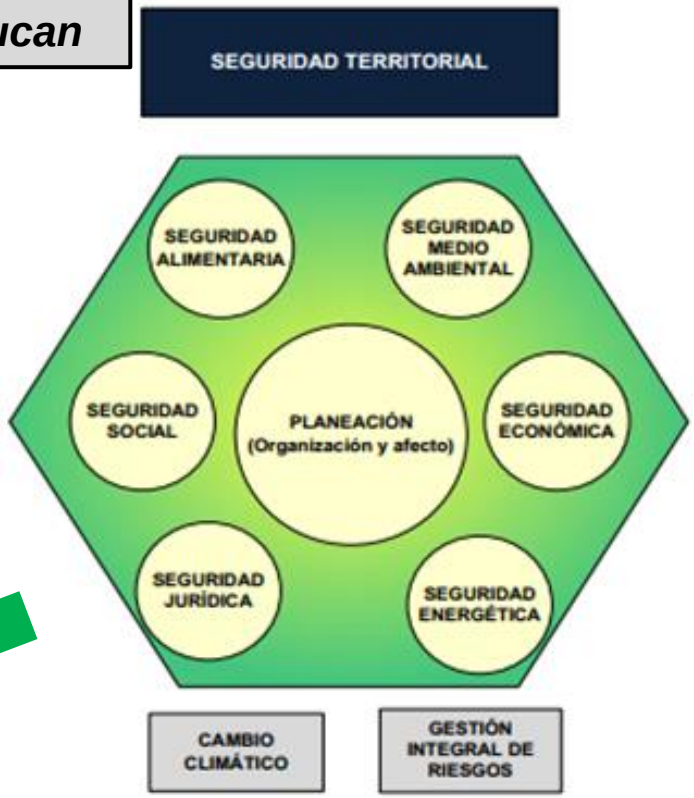
San Martín Texmelucan

Indicador	En el municipio	En la entidad
1) Población al 2021, número de personas	163,922	6,664,764
2) Grado de Rezago Social	Bajo	Alto
3) Zonas de Atención Prioritaria 2021		
Rurales	1	174
Urbanas	55	2,352
4) Pobreza multidimensional		



Carencia	Personas	Carencia	Personas
Rezago educativo	21,770	Calidad y espacios en la vivienda	10,282
Acceso a los servicios de salud	37,998	Servicios básicos en la vivienda	8,737
Acceso a la seguridad social	105,270	Acceso a la alimentación	31,427

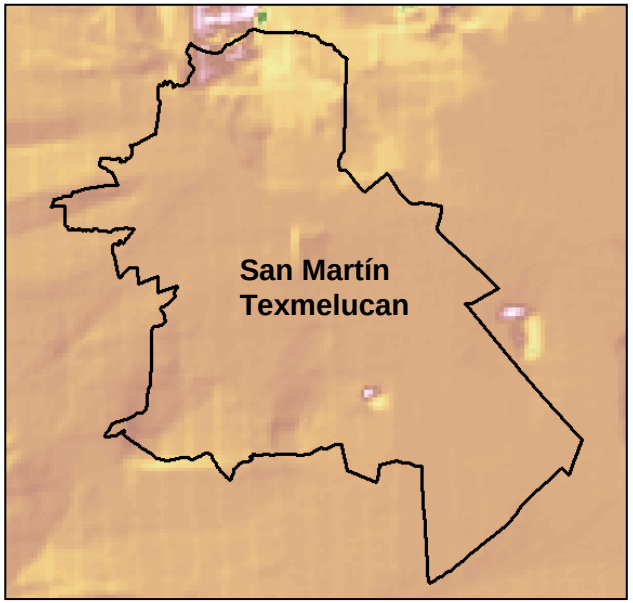




ORDENAMIENTOS DE PLANEACIÓN

- PROGRAMA MUNICIPAL DE DESARROLLO URBANO SUSTENTABLE DE SAN MARTÍN, PUEBLA - 2013
- ATLAS DE RIESGO – 2018

Fuente:
1. Secretaría de Bienestar
2. Proyección de la población al 2021 elaborada por el Consejo Nacional de Población (CONAPO).
3. Grado de rezago social por entidad federativa y municipio 2015 y 2018, elaborado por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).
4. Decreto por el que se formula la Declaratoria de las Zonas de Atención Prioritaria para 2021, Diario Oficial de la Federación. Disponible en: https://www.dof.gob.mx/2020/BIENESTAR/ZONAS_PRIORITARIAS_2021.pdf
5. Información municipal, Medición de la pobreza 2015. CONEVAL. Información estatal, Medición de la pobreza 2018. CONEVAL



Dependencias con mayor atención presupuestal de acuerdo con su jerarquización de enero a septiembre de 2023:

1. Dirección de Obras
2. Dirección de Servicios Públicos

Observación: De acuerdo con el presupuesto aprobado para 2023, de enero a septiembre de 2023, de las 10 dependencias con mayor presupuesto, la Dirección de Ingresos y la Dirección Administrativa tuvieron una disminución.

San Martín Texmelucan	Presupuesto aprobado 2023 ($)	Presupuesto modificado a sep 2023($)	Devengado $ (ene-sep 2023)	Resta por ejercer 2023 ($)	% Variación
Dirección de Obras Públicas	58,688,063.00	162,909,895.14	70,398,140.55	92,511,754.59	177.59%
Secretaría de Servicios Públicos	52,929,678.00	61,848,100.08	46,545,462.67	15,302,637.41	16.85%
Dirección de Seguridad Pública	36,238,142.00	43,831,860.21	21,218,403.63	22,613,456.58	20.96%
Dirección de Adjudicaciones	35,622,499.00	37,329,550.96	26,485,384.78	10,844,166.18	4.79%
Dirección de Ingresos	33,273,252.00	31,214,593.85	25,297,431.91	5,917,161.94	-6.19%
Tesorería Municipal	2,061,166.00	24,720,405.66	869,824.30	23,850,581.36	1099.34%
Dirección de Asuntos Jurídicos	14,983,750.00	20,808,724.33	18,154,090.92	2,654,633.41	38.88%
Dirección de Tecnologías de la Información	11,240,304.00	11,596,196.09	6,642,398.31	4,953,797.78	3.17%
Dirección de Tránsito y Vialidad	10,729,019.00	10,729,019.00	6,737,396.62	3,991,622.38	0.00%
Dirección Administrativa	10,706,481.00	10,300,612.64	3,846,862.22	6,453,750.42	-3.79%

Sl revisar la información pública, se identificaron que no todas las propuestas son incluidas en el PMD de manera directa, otras, tuvieron que revisarse de manera específica los ejes, indicadores y metas para justificarlas, sin embargo, tampoco se pudo identificar la trazabilidad dentro del PMD

En el caso de San Martín Texmelucan, la trazabilidad de 4 propuestas de campaña no se identificaron en el PMD, sin embargo, esto no limita la revisión de los avances, los cuáles se realizan directamente sobre las líneas de acción ya definidas en el PMD entre un período y otro.

A continuación se muestra de manera general, el nivel de cumplimiento de las líneas de acción, metas e indicadores establecidos en el PMD y en algunos casos, se clasifican dentro del cumplimiento aquellas que tienen un avance significativo

De la valoración anterior, se obtuvieron los siguientes resultados de avance de la actual administración gubernamental del Ayuntamiento de San Martín Texmelucan, considerando de manera resumida el objetivo de cada eje del PMD y los ODS definidos en el mismo.

Plan Municipal de Desarrollo (PMD)	Líneas de acción	
	Cumplió	
	Sí	No
Eje 1. Seguridad Ciudadana, Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	40	27
Eje 2. Bienestar, equidad y desarrollo inclusivo	23	17
Eje 3. Crecimiento económico, empleo y productividad	10	8
Eje 4. Territorio seguro, sostenible y resiliente	19	11

EJE 1. SEGURIDAD CIUDADANA, PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Reducir la incidencia delictiva en el municipio de San Martín Texmelucan mediante el fortalecimiento de los cuerpos policiacos municipales, la prevención del delito y el diseño de estrategias que contribuyan a reconstruir el tejido social, así como fortalecer la gestión administrativa del Ayuntamiento en materia de eficiencia, eficacia, transparencia, rendición de cuentas y protección de datos personales		59.70%	40.30%

EJE 2. BIENESTAR, EQUIDAD Y DESARROLLO INCLUSIVO		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Implementar esquemas integrales de protección y bienestar social, que propicien que la población del municipio y en especial a la más vulnerable, mejorar sus condiciones de vida		57.50%	42.50%

EJE 3. CRECIMIENTO ECONÓMICO, EMPLEO Y PRODUCTIVIDAD		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Alcanzar un desarrollo económico sostenido y equitativo, que incremente la calidad de vida de los habitantes y fomente la creación de fuentes formales de empleo en el municipio.		55.56%	44.44%

EJE 4. TERRITORIO SEGURO, SOSTENIBLE Y RESILIENTE		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Contribuir al desarrollo del ordenamiento territorial en el municipio que sea sustentable y respetuoso con el medio ambiente y a su vez detone el progreso y mejores condiciones en la población		63.33%	36.67%

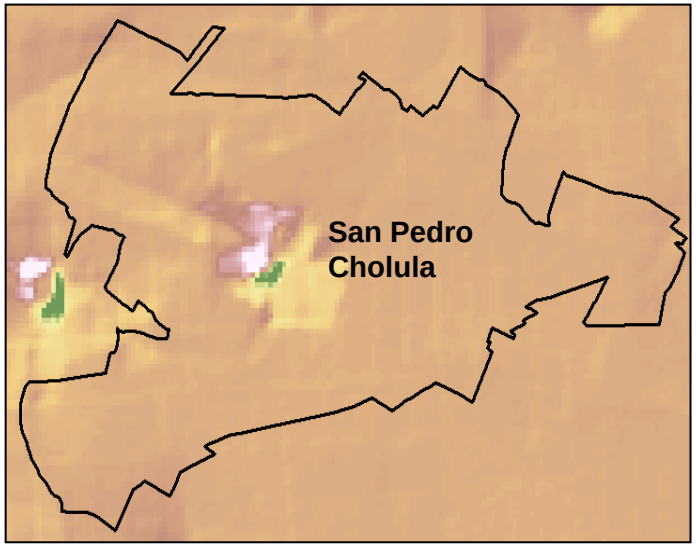
Por último, se pudo constatar que cualquier línea de acción, indicador y/o propuesta iniciada, no significa su cumplimiento, la relación incide cuando de manera directa tiene relevancia en el territorio y su población y cuando ha sido instrumentada con un presupuesto justificado, en este sentido, las metas y alcances del Eje 4 tuvo avances importantes en su trazabilidad, sin embargo, las líneas de acción del Eje 3 “Crecimiento económico, empleo y productividad” aún tienen deficiencias para la justificación de la trazabilidad de sus metas.

IGAVIM
estado de Puebla
OBSERVATORIO CIUDADANO

SAN PEDRO CHOLULA

OCC®
Observatorio Ciudadano Certificado

RED NACIONAL DE OBSERVATORIOS
SEGURIDAD, JUSTICIA Y LEGALIDAD



En esta primer apartado, el ayuntamiento de San Pedro Cholula, desglosa las 10 dependencias con mayor monto aprobado y modificado de enero a septiembre de 2022.
La revisión de estos presupuestos, sirve de base, para realizar la comparativa con el presupuesto de enero a septiembre de 2023 y verificar sus alcances con las líneas de acción definidas en el Plan Municipal de Desarrollo

San Pedro Cholula	Presupuesto aprobado 2022($)	Presupuesto modificado a sep 2022($)
Dirección de Servicios Públicos Generales	83,705,686.59	31,804,642.77
Secretaría de Seguridad Ciudadana	79,729,505.20	82,542,483.06
Secretaría de Infraestructura y Servicios Púb.	62,150,105.13	15,640,450.08
Tesorería Municipal	60,448,813.03	69,043,536.42
Dirección de CERESO	35,195,852.35	38,493,073.26
Dirección de Predial y Catastro	26,831,956.58	25,633,569.34
Dirección de Ingresos	22,704,230.31	14,610,400.64
Secretaría de Administración	16,375,257.01	14,486,229.76
Dirección General del DIF municipal	13,514,957.67	11,687,666.33
Regidores	12,875,831.87	9,740,569.40

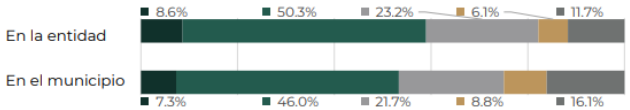
En la siguiente tabla, se muestran las propuestas de campaña relacionadas con el Plan Municipal de Desarrollo.
En el caso de San Pedro Cholula, se identificaron 14 propuestas de campaña, de las cuáles 4 no fueron especificadas en el actual PMD, por lo que su alcance no tiene indicadores, sin embargo, su seguimiento prevalece.
El eje de mayor prioridad en el PMD de acuerdo con las propuestas de campaña de la actual administración gubernamental, son los ejes 2 “Bienestar” y el eje 4 “Territorio”

MUNICIPIO: SAN PEDRO CHOLULA	**VINCULACIÓN PROPUESTAS DE CAMPAÑA**								**EJES DEL PMD CON LOS QUE SE PUEDEN VINCULAR LAS PROPUESTAS**
PRESIDENTA MUNICIPAL: PAOLA ELIZABETH ANGON SILVA	**Diagnóstico general**		**Plan Municipal Desarrollo (PMD)**		**Agenda 2030 (ODS)**		**Presupuesto 2022 y 2023**		**Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2021 - 2024**
	SI	**NO**	**SI**	**NO**	**SI**	**NO**	**SI**	**NO**	
Recuperar áreas recreativas y deportivas	X		X		X		X		Eje 4. Territorio
Plan de trabajo Metropolitano con Puebla, San Andrés Cholula y Cuautlancingo para reactivar la economía	X		X		X		X		Eje 4. Territorio
Impulso al deporte	X		X		X		X		Eje 2. Bienestar
Revisión al Gobierno municipal 2018-2021		X		X		X		X	No se identificó de manera específica
Regulación del comercio informal		X		X		X		X	No se identificó de manera específica
Impulso al Turismo	X		X		X		X		Eje 3. Oportunidades
Cambio de servidores Públicos		X		X		X		X	No se identificó de manera específica

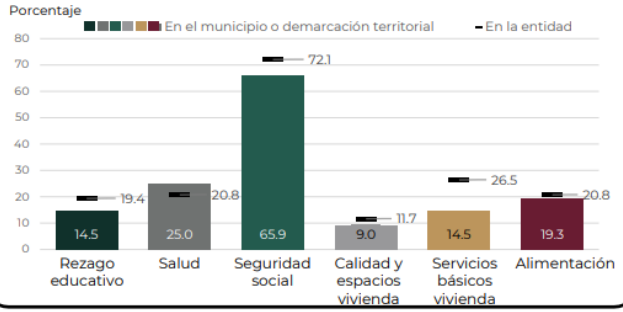
MUNICIPIO: SAN PEDRO CHOLULA	VINCULACIÓN PROPUESTAS DE CAMPAÑA								EJES DEL PMD CON LOS QUE SE PUEDEN VINCULAR LAS PROPUESTAS
PRESIDENTA MUNICIPAL: PAOLA ELIZABETH ANGON SILVA	Diagnóstico general		Plan Municipal Desarrollo (PMD)		Agenda 2030 (ODS)		Presupuesto 2022 y 2023		Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2021 - 2024
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Transparencia	X		X		X		X		Eje 5. Gobierno
El C2 de la Policía Municipal deberá estar actualizado y reparar las cámaras de seguridad descompuestas	X		X		X		X		Eje 1. Tranquilidad
Construir la casa rosa de justicia, con médico legista, psicólogos y el personal que se necesite para que las mujeres no se sientan vulnerables	X		X		X		X		Eje 2. Bienestar
En los primeros cien días de gobierno, se instalarán 3 mil 300 luminarias	X		X		X		X		Eje 4. Territorio
Todas las escuelas públicas tendrán internet, así como en Juntas auxiliares y barrios	X		X		X		X		Eje 2. Bienestar
Promover que el DIF Municipal cuente con un banco de medicamentos para la población sin acceso a seguridad social		X		X		X		X	No se identificó de manera específica
Promover la creación de empresas y volver sencillos los trámites para los emprendedores	X		X		X		X		Eje 3. Oportunidades

San Pedro Cholula

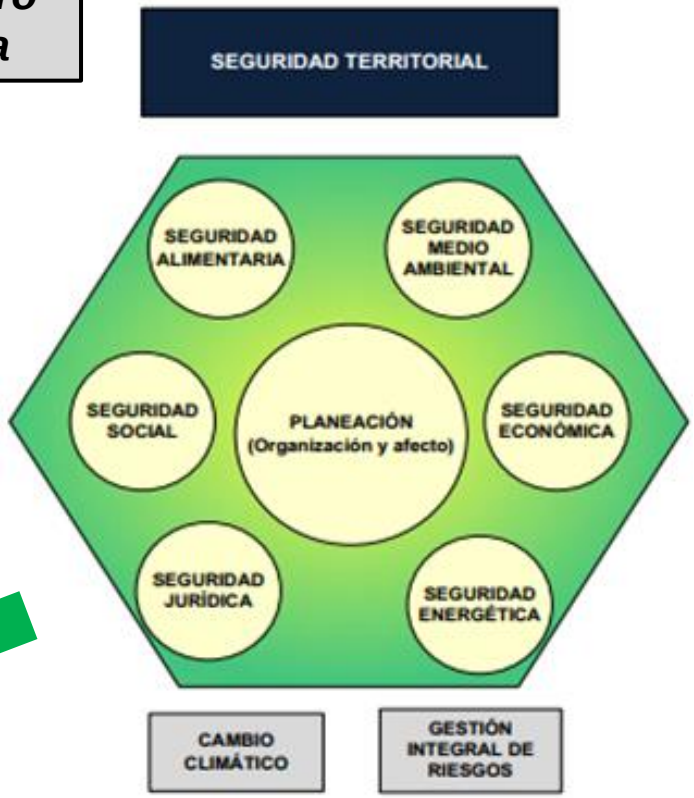
Indicador	En el municipio	En la entidad
1) Población al 2021, número de personas	141,002	6,664,764
2) Grado de Rezago Social	Bajo	Alto
3) Zonas de Atención Prioritaria 2021		
Rurales	1	174
Urbanas	39	2,352
4) Pobreza multidimensional		
Vulnerable por carencias	26,758	
No pobre y no vulnerable	19,860	
Pobreza moderada	56,611	
Vulnerable por ingresos	10,851	
Pobreza extrema	8,958	
Población en el municipio 2015:	123,038	



Carencia	Personas	Carencia	Personas
Rezago educativo	17,797	Calidad y espacios en la vivienda	11,082
Acceso a los servicios de salud	30,728	Servicios básicos en la vivienda	17,840
Acceso a la seguridad social	81,095	Acceso a la alimentación	23,807

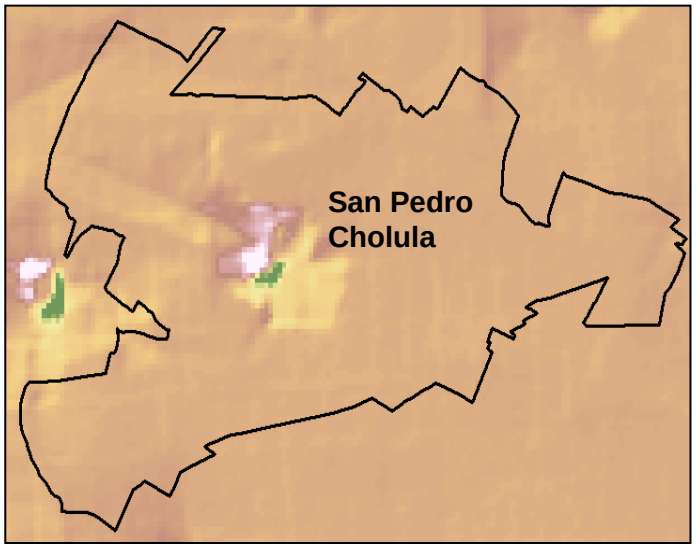


Fuente:
1. Secretaría de Bienestar
2. Proyección de la población al 2021 elaborada por el Consejo Nacional de Población (CONAPO).
3. Grado de rezago social por entidad federativa y municipio 2015 y 2018, elaborado por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).
4. Decreto por el que se formula la Declaratoria de las Zonas de Atención Prioritaria para 2021, Diario Oficial de la Federación. Disponible en: https://www.dof.gob.mx/2020/BIENESTAR/ZONAS_PRIORITARIAS_2021.pdf
5. Información municipal, Medición de la pobreza 2015. CONEVAL. Información estatal, Medición de la pobreza 2018. CONEVAL



ORDENAMIENTOS DE PLANEACIÓN

- PROGRAMA MUNICIPAL DE DESARROLLO URBANO SUSTENTABLE DE SAN PEDRO CHOLULA, PUEBLA - 2011
- ATLAS DE RIESGO – 2015



Dependencias con mayor atención presupuestal de acuerdo con su jerarquización de enero a septiembre de 2023:

1. Dirección de Obras
2. Tesorería Municipal

Observación: De acuerdo con el presupuesto aprobado para 2023, de enero a septiembre de 2023, de las 10 dependencias con mayor presupuesto, el Organismo Operador del Servicio de Limpia, la Dirección de Policía Municipal y la Dirección Ingresos tuvieron una disminución.

San Pedro Cholula	Presupuesto aprobado 2023 ($)	Presupuesto modificado a sep 2023($)	Devengado $ (ene-sep 2023)	Resta por ejercer 2023 ($)	% Variación
Dirección de Obra Pública	58,557,880.53	77,074,869.85	13,660,588.10	63,414,281.75	31.62%
Tesorería Municipal	60,712,276.79	73,189,285.51	48,616,171.82	24,573,113.69	20.55%
Organismo Operador del Servicio de Limpia	55,006,880.00	54,046,996.40	43,867,041.89	10,179,954.51	-1.75%
Dirección de Bienestar Social	29,301,621.07	42,176,030.07	12,273,467.17	29,902,562.90	43.94%
Dirección de CERESO	28,222,085.67	39,360,883.78	20,354,928.82	19,005,954.96	39.47%
Dirección Administrativa de SSC	33,715,796.67	34,939,152.19	24,069,682.30	10,869,469.89	3.63%
Dirección de Policía Municipal	54,804,173.79	32,414,082.65	20,692,675.32	11,721,407.33	-40.85%
Dirección de Predial y Catastro	15,303,786.16	18,201,761.68	17,631,671.61	570,090.07	18.94%
Dirección de Recursos Matreriales y Servicios	13,992,368.32	15,237,953.17	9,762,870.23	5,475,082.94	8.90%
Dirección de Ingresos	16,655,515.12	13,499,249.74	9,906,211.45	3,593,038.29	-18.95%

Al revisar la información pública, se identificaron que no todas las propuestas son incluidas en el PMD de manera directa, otras, tuvieron que revisarse de manera específica los ejes, indicadores y metas para justificarlas, sin embargo, tampoco se pudo identificar la trazabilidad dentro del PMD

En el caso de San Pedro Cholula, la trazabilidad de 4 propuestas de campaña no se identificaron en el PMD, sin embargo, esto no limita la revisión de los avances, los cuáles se realizan directamente sobre las líneas de acción ya definidas en el PMD entre un período y otro.

A continuación se muestra de manera general, el nivel de cumplimiento de las líneas de acción, metas e indicadores establecidos en el PMD y en algunos casos, se clasifican dentro del cumplimiento aquellas que tienen un avance significativo

De la valoración anterior, se obtuvieron los siguientes resultados de avance de la actual administración gubernamental del Ayuntamiento de San Pedro Cholula, considerando de manera resumida el objetivo de cada eje del PMD y los ODS definidos en el mismo.

Plan Municipal de Desarrollo (PMD)	Líneas de acción	
	Cumplió	
	Sí	No
Eje 1. Tranquilidad	19	22
Eje 2. Bienestar	33	31
Eje 3. Oportunidades	20	17
Eje 4. Territorio	32	39
Eje 5. Gobierno	46	42

EJE 1. TRANQUILIDAD		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Regular la gobernabilidad para el buen desarrollo de las políticas públicas en seguridad pública, prevención del delito, derechos humanos, certeza jurídica y protección civil para contribuir a la tranquilidad y la seguridad del municipio		46.34%	53.66%

EJE 2. BIENESTAR		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Brindar igualdad de oportunidades mediante un desarrollo social con sostenibilidad que permita mejorar la calidad de vida de las y los cholultecas haciendo de San Pedro Cholula un mejor lugar para vivir sin dejar a nadie atrás		51.56%	48.44%

EJE 3. OPORTUNIDADES		Agenda 2030 (ODS)		
			SI	NO
	Impulsar la recuperación económica sostenida y segura de los sectores más afectados por la actual crisis sanitaria mediante el conjunto de voluntades y capacidades de los actores económicos	8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO; 9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA; 12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES; 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS	54.05%	45.95%

EJE 4. TERRITORIO		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Fortalecer el desarrollo territorial, impulsando un equilibrio entre lo urbano y el medio ambiente bajo un enfoque sostenible, asegurando el acceso de la población a infraestructura social y de calidad, bajo una visión de habitabilidad, cohesión social y preservación del medio ambiente	7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE; 13 ACCIÓN POR EL CLIMA; 11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES; 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS; 15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES	45.07%	54.93%

EJE 5. GOBIERNO		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Promover una gestión colaborativa y transparente, con altos estándares de ética pública, expedita y eficaz en la resolución de las problemáticas sociales y económicas.	16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS; 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS	52.27%	47.73%

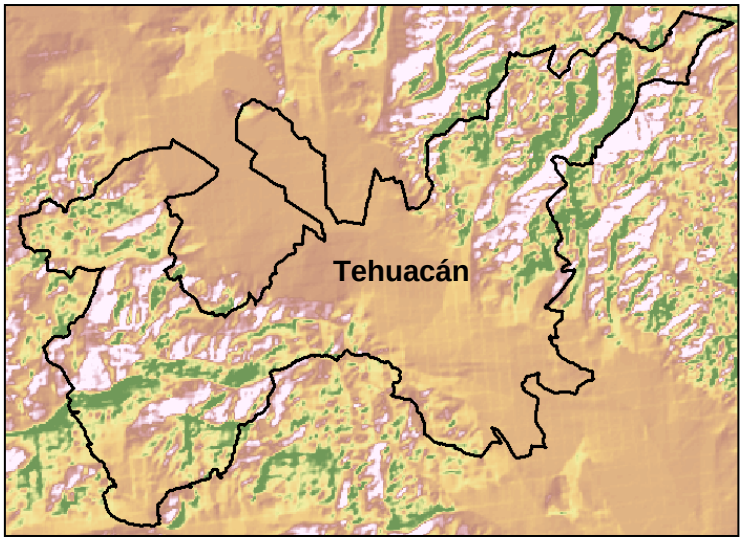
Por último, se pudo constatar que cualquier línea de acción, indicador y/o propuesta iniciada, no significa su cumplimiento, la relación incide cuando de manera directa tiene relevancia en el territorio y su población y cuando ha sido instrumentada con un presupuesto justificado, en este sentido, las metas y alcances del Eje 3 tuvo avances importantes en su trazabilidad, sin embargo, los resultados del Eje 4 “Territorio” aún tienen deficiencias para la justificación de la trazabilidad de sus líneas de acción.

IGAVIM
estado de Puebla
OBSERVATORIO CIUDADANO

TEHUACÁN

OCC®
Observatorio Ciudadano Certificado

RED NACIONAL DE OBSERVATORIOS
SEGURIDAD, JUSTICIA Y LEGALIDAD



En esta primer apartado, el ayuntamiento de Tehuacán, desglosa las 10 dependencias con mayor monto aprobado y modificado de enero a septiembre de 2022.
La revisión de estos presupuestos, sirve de base, para realizar la comparativa con el presupuesto de enero a septiembre de 2023 y verificar sus alcances con las líneas de acción definidas en el Plan Municipal de Desarrollo

Tehuacán	**Presupuesto aprobado 2022($)**	**Presupuesto modificado a sep 2022($)**
Dirección de Obras Públicas	323,945,673.80	330,379,435.90
Dirección de Seguridad Pública	136,216,965.04	207,640,606.26
Tesorería Municipal	52,242,981.60	43,076,093.09
Dirección de Servicios Públicos Municipales	30,874,506.68	21,064,260.25
Dirección de Tránsito Municipal	30,661,114.85	31,813,317.67
Dirección del Hospital Municipal	29,552,047.47	27,686,812.58
CERESO	28,325,239.00	40,382,130.80
Dirección de Recursos Humanos	24,418,459.00	27,403,247.57
Sistema Municipal DIF	14,425,000.00	14,425,000.00
Dirección de Ingresos	14,202,346.86	14,970,259.98

En la siguiente tabla, se muestran las propuestas de campaña relacionadas con el Plan Municipal de Desarrollo. En el caso de Tehuacán, se identificaron 22 propuestas de campaña, de las cuáles 5 no fueron especificadas en el actual PMD, por lo que su alcance no tiene indicadores, sin embargo, su seguimiento prevalece.

El eje de mayor prioridad en el PMD de acuerdo con las propuestas de campaña de la actual administración gubernamental, son los ejes 2 “Seguridad y Prevención del delito” y el eje 3 “Medio Ambiente y Recursos Naturales”

MUNICIPIO: TEHUACÁN	**VINCULACIÓN PROPUESTAS DE CAMPAÑA**								**EJES DEL PMD CON LOS QUE SE PUEDEN VINCULAR LAS PROPUESTAS**
PRESIDENTE MUNICIPAL: PEDRO TEPOLE HERNÁNDEZ	**Diagnóstico general**		**Plan Municipal Desarrollo (PMD)**		**Agenda 2030 (ODS)**		**Presupuesto 2021 y 2022**		**Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2021 - 2024**
	SI	**NO**	**SI**	**NO**	**SI**	**NO**	**SI**	**NO**	
Fortalecimiento en el mecanismo de coordinación con las instituciones de seguridad pública estatal y federal.	X		X		X		X		Eje 2. Seguridad y Prevención del Delito
Equipamiento y capacitación al cuerpo de policia.	X		X		X		X		Eje 2. Seguridad y Prevención del Delito
Promover el programa de redes vecinales, así como la aplicación de marchas exploratorias.	X		X		X		X		Eje 2. Seguridad y Prevención del Delito
Mantenimiento e iluminación de las luminarias de alumbrado público.	X		X		X		X		Eje 2. Seguridad y Prevención del Delito
Actualizar y ampliar sistema de videovigilancia con cámaras de alta tecnología que estarán en coordinación de C5	X		X		X		X		Eje 2. Seguridad y Prevención del Delito
Sectorizar la policía con base operativa, en atención a la incidencia delictiva.	X		X		X		X		Eje 2. Seguridad y Prevención del Delito

MUNICIPIO: TEHUACÁN	VINCULACIÓN PROPUESTAS DE CAMPAÑA								EJES DEL PMD CON LOS QUE SE PUEDEN VINCULAR LAS PROPUESTAS
PRESIDENTE MUNICIPAL: PEDRO TEPOLE HERNÁNDEZ	Diagnóstico general		Plan Municipal Desarrollo (PMD)		Agenda 2030 (ODS)		Presupuesto 2022 y 2023		Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2021 - 2024
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Disminuir el rezago social y la situación de pobreza que viven en el municipio realizando obras y acciones que satisfagan las necesidades de agua potable, drenaje, infraestructura educativa, salud y urbanización.	X		X		X		X		Eje 4. Bienestar social
Desarrollar una política integral, de atención a la mujer.	X		X		X		X		Eje 2. Seguridad y Prevención del Delito
Reubicación del hospital municipal para una atención digna a la ciudadanía.	X		X		X		X		Proyecto Estratégico
Vigilancia estrecha entre los diferentes niveles de gobierno, para un regreso a clases seguro, ante la pandemia.		X		X		X		X	No se identificó de manera específica
Creación de talleres para personas con capacidades diferentes, para incorporarlos a la vida laboral de la mano con empresarios y sociedad.	X		X		X		X		Eje 4. Bienestar social
Eficientar el sistema de recolección, transporte y disposición final de residuos solidos y urbanos así como otorgar todas las facilidades para el establecimiento de una planta transformadora de basura.	X		X		X		X		Eje 3. Medio Ambiente y Recursos Naturales

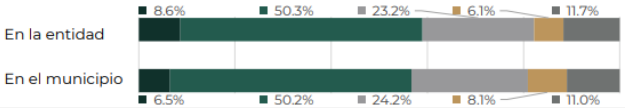
MUNICIPIO: TEHUACÁN	VINCULACIÓN PROPUESTAS DE CAMPAÑA								EJES DEL PMD CON LOS QUE SE PUEDEN VINCULAR LAS PROPUESTAS
PRESIDENTE MUNICIPAL: PEDRO TEPOLE HERNÁNDEZ	Diagnóstico general		Plan Municipal Desarrollo (PMD)		Agenda 2030 (ODS)		Presupuesto 2022 y 2023		Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2021 - 2024
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Construcción de plantas tratadoras de aguas residuales.	X		X		X		X		Eje 3. Medio Ambiente y Recursos Naturales
Implementar programas y acciones para la recarga de mantos acuíferos y con ello garantizar el abastecimiento de agua potable.	X		X		X		X		Eje 3. Medio Ambiente y Recursos Naturales
Creación de hospital municipal veterinario.		X		X		X	X		No se identificó de manera específica
Recuperación y dignificación del parque el Riego, así como colonias y juntas auxiliares.	X		X		X		X		Eje 3. Medio Ambiente y Recursos Naturales
Implementar un programa de reforestación para el mejoramiento de la imagen urbana.	X		X		X		X		Eje 3. Medio Ambiente y Recursos Naturales
Vinculación de los programas federales enfocados al financiamiento de micro y medianas empresas.		X		X		X		X	No se identificó de manera específica
Construcción de la central de abastos para establecer un acercamiento de los productores y comerciantes.		X		X		X		X	No se identificó de manera específica
Incentivar a los inversionistas locales, nacionales y extranjeros para la creación de empresas y generación de empleos.		X		X		X		X	No se identificó de manera específica
Facilitar los trámites administrativos municipales en apertura de negocios. (no a la burocracia)	X		X		X		X		Eje 5. Gobierno innovador
Vinculación con el sector empresarial para jóvenes recién egresados y emprendedores.	X		X		X		X		Eje 1. Crecimiento Económico

Tehuacán

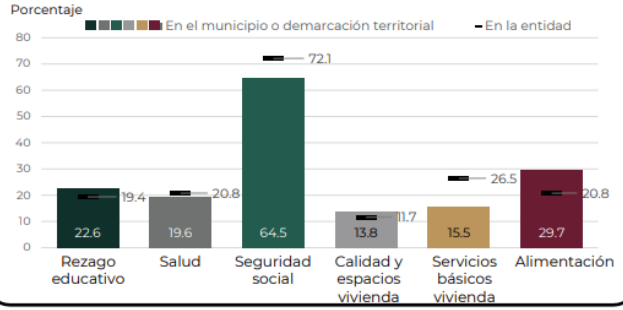
Indicador	En el municipio	En la entidad
1) Población al 2021, número de personas	342,751	6,664,764
2) Grado de Rezago Social	Bajo	Alto
3) Zonas de Atención Prioritaria 2021		
Rurales	1	174
Urbanas	123	2,352
4) Pobreza multidimensional		

Vulnerable por carencias 87,311	No pobre y no vulnerable 39,748
Pobreza moderada 181,571	Vulnerable por ingresos 29,277
Pobreza extrema 23,453	

Población en el municipio 2015: 361,360



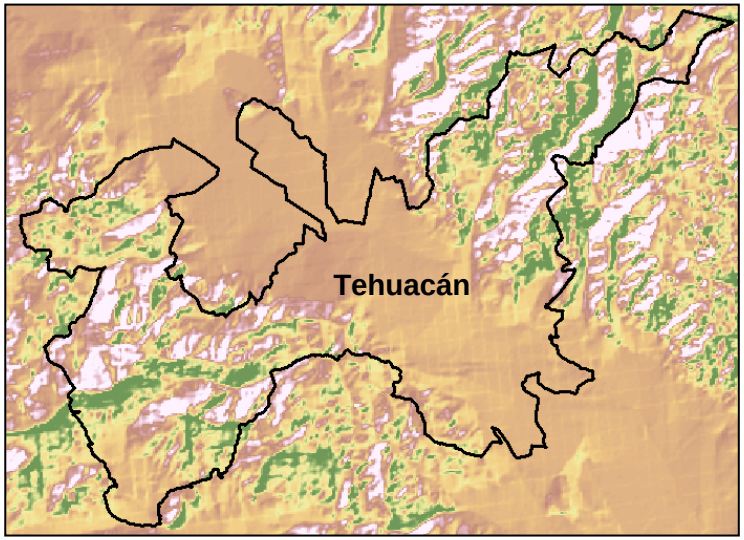
Carencia	Personas	Carencia	Personas
Rezago educativo	81,487	Calidad y espacios en la vivienda	49,871
Acceso a los servicios de salud	70,658	Servicios básicos en la vivienda	55,995
Acceso a la seguridad social	233,202	Acceso a la alimentación	107,208



ORDENAMIENTOS DE PLANEACIÓN

- PROGRAMA MUNICIPAL DE DESARROLLO URBANO SUSTENTABLE DE TEHUACÁN, PUEBLA - 2014
- ATLAS DE RIESGO – 2012 (se actualizó en 2021, sin embargo aún no es publicado)

Fuente:
1. Secretaría de Bienestar
2. Proyección de la población al 2021 elaborada por el Consejo Nacional de Población (CONAPO).
3. Grado de rezago social por entidad federativa y municipio 2015 y 2018, elaborado por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).
4. Decreto por el que se formula la Declaratoria de las Zonas de Atención Prioritaria para 2021, Diario Oficial de la Federación. Disponible en: https://www.dof.gob.mx/2020/BIENESTAR/ZONAS_PRIORITARIAS_2021.pdf
5. Información municipal, Medición de la pobreza 2015. CONEVAL. Información estatal, Medición de la pobreza 2018. CONEVAL



Dependencias con mayor atención presupuestal de acuerdo con su jerarquización de enero a septiembre de 2023:

1. Dirección de Obras Públicas
2. Dirección de Seguridad Pública

Observación: De acuerdo con el presupuesto aprobado para 2023, de enero a septiembre de 2023, de las 10 dependencias con mayor presupuesto, la Dirección de Recursos Humanos y la Dirección de Tránsito Municipal tuvieron una disminución.

Tehuacán	Presupuesto aprobado 2023 ($)	Presupuesto modificado a sep 2023($)	Devengado $ (ene-sep 2023)	Resta por ejercer 2023 ($)	% Variación
Dirección de Obras Públicas	216,014,828.67	425,380,309.12	171,798,157.42	253,582,151.70	96.92%
Dirección de Seguridad Pública	168,668,115.10	204,437,272.78	81,580,767.91	122,856,504.87	21.21%
Tesorería Municipal	104,245,788.20	121,723,362.48	74,995,918.46	46,727,444.02	16.77%
Dirección de Servicios Públicos Municipales	26,076,942.00	46,092,879.00	34,072,134.08	12,020,744.92	76.76%
CERESO	30,615,853.23	43,549,183.40	20,508,052.36	23,041,131.04	42.24%
Dirección del Hospital Municipal	32,483,278.00	38,816,478.54	21,166,884.81	17,649,593.73	19.50%
Dirección de Recursos Humanos	38,490,977.00	37,534,124.07	18,138,762.43	19,395,361.64	-2.49%
Dirección de Tránsito Municipal	34,987,141.00	32,078,795.82	26,833,138.21	5,245,657.61	-8.31%
Coordinación de Alumbrado Público	24,199,096.00	31,226,092.43	20,861,412.53	10,364,679.90	29.04%
Dirección de Protección Civil y Bomberos	12,232,549.00	12,687,349.02	6,292,895.30	6,394,453.72	3.72%

Al revisar la información pública, se identificaron que no todas las propuestas son incluidas en el PMD de manera directa, otras, tuvieron que revisarse de manera específica los ejes, indicadores y metas para justificarlas, sin embargo, tampoco se pudo identificar la trazabilidad dentro del PMD

En el caso de Tehuacán, la trazabilidad de 5 propuestas de campaña no se identificaron en el PMD, sin embargo, esto no limita la revisión de los avances, los cuáles se realizan directamente sobre las líneas de acción ya definidas en el PMD entre un período y otro.

A continuación se muestra de manera general, el nivel de cumplimiento de las líneas de acción, metas e indicadores establecidos en el PMD y en algunos casos, se clasifican dentro del cumplimiento aquellas que tienen un avance significativo

De la valoración anterior, se obtuvieron los siguientes resultados de avance de la actual administración gubernamental del Ayuntamiento de Tehuacán, considerando de manera resumida el objetivo de cada eje del PMD y los ODS definidos en el mismo.

Plan Municipal de Desarrollo (PMD)	Líneas de acción	
	Cumplió	
	Sí	No
Eje 1. Crecimiento Económico	12	14
Eje 2. Seguridad y Prevención del Delito	11	12
Eje 3. Medio Ambiente y Recursos Naturales	12	17
Eje 4. Bienestar Social	55	50
Eje 5. Gobierno Innovador	24	20

EJE 1. CRECIMIENTO ECONÓMICO		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Garantizar a las y los habitantes de Tehuacán oportunidades de fortalecimiento económico: impulsar el sector turístico y la apertura de sectores productivos locales, a través de la vinculación de programas Estatales y Federales		46.15%	53.85%

EJE 2. SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DEL DELITO		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Las y los ciudadanos de Tehuacán perciben un ambiente seguro y de paz en el Municipio		47.83%	52.17%

EJE 3. MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Garantizar que las y los habitantes de Tehuacán cuenten con acciones sustentables en el manejo de residuos urbanos y en la gestión de las áreas verdes urbanas.		41.38%	58.62%

EJE 4. BIENESTAR SOCIAL		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Garantizar a las y los habitantes de Tehuacán el conjunto básico de derechos sociales para su pleno desarrollo		52.38%	47.62%

EJE 5. GOBIERNO INNNOVADOR		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Las y los habitantes del Municipio de Tehuacán cuentan con un Gobierno que toma decisiones adecuadas y que beneficien a la ciudadanía, así como suficientes instrumentos de un gobierno abierto		54.55%	45.45%

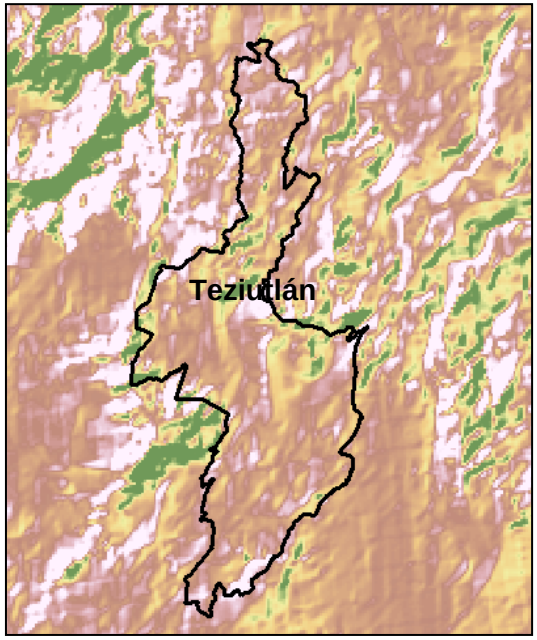
Por último, se pudo constatar que cualquier línea de acción, indicador y/o propuesta iniciada, no significa que su cumplimiento, la relación incide cuando de manera directa tiene relevancia en el territorio y su población y cuando ha sido instrumentada con un presupuesto justificado, en este sentido, las metas y alcances del Eje 5 tuvo avances importantes en su trazabilidad, sin embargo, los resultados del Eje 3 “Medio Ambiente y Recursos Naturales” tiene deficiencias críticas y los Ejes 1 “Crecimiento Económico” y el Eje 2 “Seguridad y Prevención del Delito” mantiene deficiencias para la justificación de la trazabilidad de sus líneas de acción,

IGAVIM
estado de Puebla
OBSERVATORIO CIUDADANO

TEZIUTLÁN

OCC®
Observatorio Ciudadano Certificado

RED NACIONAL DE OBSERVATORIOS
SEGURIDAD, JUSTICIA Y LEGALIDAD



En esta primer apartado, el ayuntamiento de Teziutlán, desglosa las 10 dependencias con mayor monto aprobado y modificado de enero a septiembre de 2022.
La revisión de estos presupuestos, sirve de base, para realizar la comparativa con el presupuesto de enero a septiembre de 2023 y verificar sus alcances con las líneas de acción definidas en el Plan Municipal de Desarrollo

Teziutlán	**Presupuesto aprobado 2022($)**	**Presupuesto modificado a sep 2022($)**
Obra Pública	101,144,720.29	75,427,819.28
Seguridad Pública	31,010,695.69	21,941,970.00
Limpia Pública	18,307,650.27	18,037,811.75
Dirección de Agua Potable y Alcantarilado	19,862,389.57	36,358,953.98
Tesorería Municipal	15,698,871.57	18,508,185.05
CERESO	11,029,118.61	8,544,221.84
Presidencia Municipal	10,854,970.14	40,270,698.75
Secretaría General	9,450,081.79	6,680,756.26
DIF Municipal	8,975,815.37	9,518,615.37
Regidores	8,787,217.33	10,575,565.78

En la siguiente tabla, se muestran las propuestas de campaña relacionadas con el Plan Municipal de Desarrollo. En el caso de Teziutlán, se identificaron 10 propuestas de campaña, de las cuáles 4 no fueron especificadas en el actual PMD, por lo que su alcance no tiene indicadores, sin embargo, su seguimiento prevalece.

El eje de mayor prioridad en el PMD de acuerdo con las propuestas de campaña de la actual administración gubernamental, es el eje 2 “Ciudad de Bienestar”

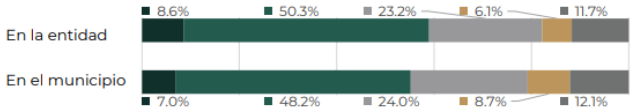
MUNICIPIO: TEZIUTLÁN	**VINCULACIÓN PROPUESTAS DE CAMPAÑA**								**EJES DEL PMD CON LOS QUE SE PUEDEN VINCULAR LAS PROPUESTAS**
PRESIDENTE MUNICIPAL: CARLOS ENRIQUE PEREDO GRAU	**Diagnóstico general**		**Plan Municipal Desarrollo (PMD)**		**Agenda 2030 (ODS)**		**Presupuesto 2022 y 2023**		**Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2021 - 2024**
	SI	**NO**	**SI**	**NO**	**SI**	**NO**	**SI**	**NO**	
Otorgar microcréditos con recursos propios a pagar entre 18 y 24 meses sin intereses y a través de mensualidades muy bajas.	X		X		X		X		Eje 4. Atractiva y turística
Crear una Dirección de Emprendedores que promueva el empleo para los recién egresados		X		X		X		X	No se identificó de manera específica
Jóvenes con oportunidades para el campo		X		X		X		X	No se identificó de manera específica
Cobertura de necesidades para amas de casa		X		X		X	X		No se identificó de manera específica
Dar baños completos a las familias		X		X		X		X	No se identificó de manera específica
Reforestación de 500 mil árboles	X		X		X		X		Eje 2. Ciudad del bienestar
Incrementar el número de programas sociales	X		X		X		X		Eje 2. Ciudad del bienestar
Agua Potable a través de proyecto sustentable	X		X		X		X		Eje 6. Infraestructura
Perforación de un total de 8 pozos de agua, con una inversión de 32 millones de pesos	X		X		X		X		Eje 3. Ciudad eficiente y ordenada
Continuidad de la política de seguridad	X		X		X		X		Eje 1. Ciudad segura

Teziutlán

Indicador	En el municipio	En la entidad
1) Población al 2021, número de personas	105,747	6,664,764
2) Grado de Rezago Social	Bajo	Alto
3) Zonas de Atención Prioritaria 2021		
Rurales	0	174
Urbanas	17	2,352
4) Pobreza multidimensional		

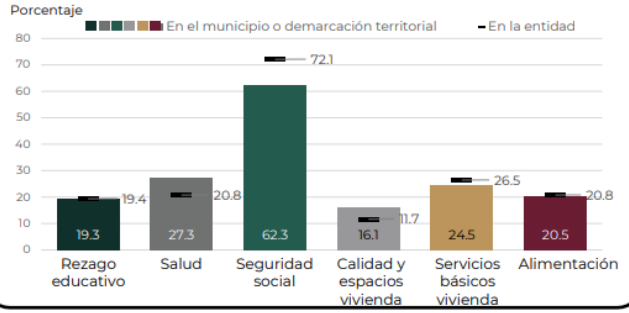
Vulnerable por carencias	25,849
No pobre y no vulnerable	12,996
Pobreza moderada	51,852
Vulnerable por ingresos	9,336
Pobreza extrema	7,584

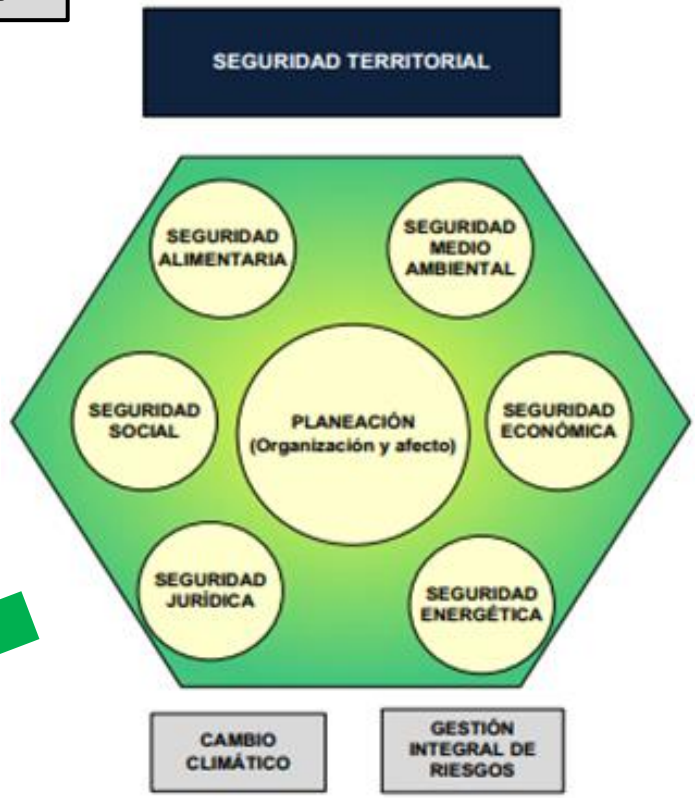
Población en el municipio 2015: 107,617



Carencia	Personas
Rezago educativo	20,728
Acceso a los servicios de salud	29,401
Acceso a la seguridad social	67,081

Carencia	Personas
Calidad y espacios en la vivienda	17,315
Servicios básicos en la vivienda	26,361
Acceso a la alimentación	22,053

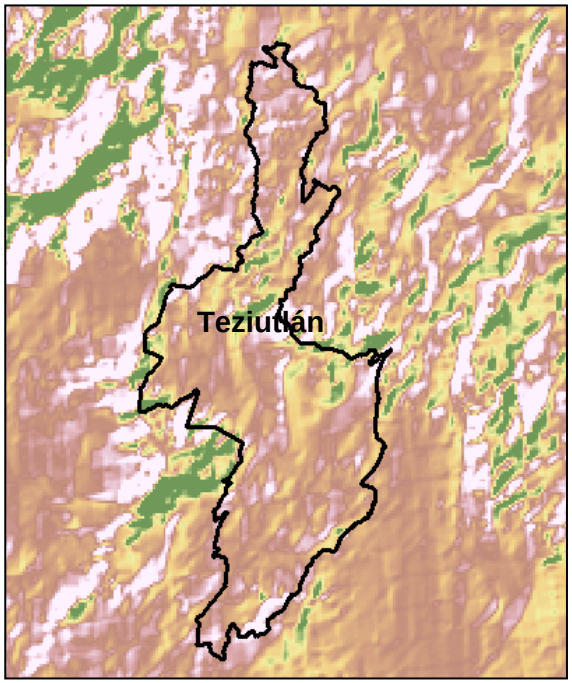




ORDENAMIENTOS DE PLANEACIÓN

- PROGRAMA MUNICIPAL DE DESARROLLO URBANO SUSTENTABLE DE TEZIUTLÁN, PUEBLA - 2018
- ATLAS DE RIESGO – 2015

Fuente:
1. Secretaría de Bienestar
2. Proyección de la población al 2021 elaborada por el Consejo Nacional de Población (CONAPO).
3. Grado de rezago social por entidad federativa y municipio 2015 y 2018, elaborado por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).
4. Decreto por el que se formula la Declaratoria de las Zonas de Atención Prioritaria para 2021, Diario Oficial de la Federación. Disponible en: https://www.dof.gob.mx/2020/BIENESTAR/ZONAS_PRIORITARIAS_2021.pdf
5. Información municipal, Medición de la pobreza 2015. CONEVAL. Información estatal, Medición de la pobreza 2018. CONEVAL



Dependencias con mayor atención presupuestal de acuerdo con su jerarquización de enero a septiembre de 2023:

1. Obra Pública
2. Dirección de Agua Potable y Alcantarillado

Observación: De acuerdo con el presupuesto aprobado para 2023, de enero a septiembre de 2023, de las 10 dependencias con mayor presupuesto, solos Seguridad Pública tuvo una disminución.

Teziutlán	Presupuesto aprobado 2023 ($)	Presupuesto modificado a sep 2023($)	Devengado $ (ene-sep 2023)	Resta por ejercer 2023 ($)	% Variación
Obra Pública	96,524,370.00	140,956,142.74	72,290,656.68	68,665,486.06	46.03%
Dirección de Agua Potable y Alcantarilado	28,365,297.00	46,016,456.53	38,946,700.78	28,126,844.23	62.23%
Limpia Pública	22,117,503.00	29,669,147.59	22,496,276.53	7,172,871.06	34.14%
Seguridad Pública	30,212,311.00	28,861,434.06	19,731,382.69	9,130,051.37	-4.47%
Presidencia Municipal	19,485,090.00	25,587,090.00	22,552,292.53	3,034,797.47	31.32%
Tesorería Municipal	12,077,802.00	22,239,419.78	16,844,512.55	5,394,907.23	84.13%
CERESO	13,125,040.00	15,676,817.69	8,637,062.82	7,039,754.87	19.44%
Panteones	706,774.00	12,558,573.53	12,298,244.83	260,328.70	1676.89%
DIF Municipal	9,888,876.70	11,145,573.37	6,921,142.33	4,224,431.04	12.71%
Secretaría General	5,420,128.00	8,857,628.00	6,200,478.98	2,657,149.02	63.42%

Al revisar la información pública, se identificaron que no todas las propuestas son incluidas en el PMD de manera directa, otras, tuvieron que revisarse de manera específica los ejes, indicadores y metas para justificarlas, sin embargo, tampoco se pudo identificar la trazabilidad dentro del PMD

En el caso de Teziutlán, la trazabilidad de 4 propuestas de campaña no se identificaron en el PMD, sin embargo, esto no limita la revisión de los avances, los cuáles se realizan directamente sobre las líneas de acción ya definidas en el PMD entre un período y otro.

A continuación se muestra de manera general, el nivel de cumplimiento de las líneas de acción, metas e indicadores establecidos en el PMD y en algunos casos, se clasifican dentro del cumplimiento aquellas que tienen un avance significativo

De la valoración anterior, se obtuvieron los siguientes resultados de avance de la actual administración gubernamental del Ayuntamiento de Teziutlán, considerando de manera resumida el objetivo de cada eje del PMD y los ODS definidos en el mismo.

Plan Municipal de Desarrollo (PMD)	Líneas de acción	
	Cumplió	
	Sí	No
Eje 1. Ciudad Segura	25	21
Eje 2. Ciudad del Bienestar	42	32
Eje 3. Ciudad Eficiente y Ordenada	35	29
Eje 4. Ciudad Atractiva y Turística	20	13
Eje 5. Ciudad Trnasparente	30	20

EJE 1. CIUDAD SEGURA		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Garantizar la seguridad de todas las personas que habitan y transitan en el Municipio de Teziutlán a través del uso eficaz de los recursos, centrando las acciones en la prevención, y protección ciudadana, así como la administración de la seguridad penitenciaria, fortaleciendo con ello la reinserción social	No se identificaron en el PMD	54.35%	45.65%

EJE 2. CIUDAD DEL BIENESTAR		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Fomentar el desarrollo social y humano de la población en situación de pobreza, exclusión, marginación, desigualdad por género o vulnerabilidad social, a través de la participación corresponsable de los actores gubernamentales, a efecto de generar las condiciones que permitan un sano crecimiento encaminado a mejorar la calidad de vida de los Teziutecos.	No se identificaron en el PMD	56.76%	43.24%

EJE 3. CIUDAD EFICIENTE Y ORDENADA		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
	Hacer de Teziutlán un modelo de ciudad eficiente y ordenada, garantizando a los ciudadanos el acceso a servicios básicos e infraestructura de primer nivel, promoviendo con ellos el desarrollo urbano adecuado	No se identificaron en el PMD	54.69%	45.31%

EJE 4. CIUDAD ATRACTIVA Y TURÍSTICA		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Potencializar las actividades turísticas y económicas de Teziutlán, que beneficien a los diferentes sectores de la sociedad, impulsando la colaboración entre instancias de la iniciativa pública y privada, así como los diferentes órdenes de gobierno	No se identificaron en el PMD	60.61%	39.39%

EJE 5. CIUDAD TRANSPARENTE		Agenda 2030 (ODS)	CUMPLIÓ	
			SI	NO
Objetivo	Implementar políticas públicas y que permitan un eficiente ejercicio de la función pública, administrando los recursos de manera eficiente transparente, promoviendo la diversidad política y democrática ciudadana.	No se identificaron en el PMD	60.00%	40.00%

Por último, se pudo constatar que cualquier línea de acción, indicador y/o propuesta iniciada, no significa su cumplimiento, la relación incide cuando de manera directa tiene relevancia en el territorio y su población y cuando ha sido instrumentada con un presupuesto justificado, en este sentido, las metas y alcances del Eje 5 tuvo avances importantes en su trazabilidad, sin embargo, los resultados del Eje 4 “Ciudad Atractiva y Turística” tiene deficiencias para la justificación de la trazabilidad de sus líneas de acción.

IGAVIM
estado de Puebla
OBSERVATORIO CIUDADANO

CONCLUSIONES

OCC®
Observatorio Ciudadano Certificado

RED NACIONAL DE OBSERVATORIOS
SEGURIDAD, JUSTICIA Y LEGALIDAD

PRESIDENTA / PRESIDENTE	MUNICIPIO	Líneas de seguimiento		Cumplió			
		Líneas de acción/ trabajo identificadas	Eje(s) del PMD 2021 – 2024	Oct 2021 - Oct 2022		Oct 2022 - Oct 2023	
				Si	No	Si	No
J BERNARDO MARIO DE LA ROSA ROMERO	AMOZOC	73	Eje 1. Gobierno Responsable	47.95%	52.05%	49.32%	50.68%
		31	Eje 2. Protección Civil y Seguridad Pública	38.71%	61.29%	48.39%	51.61%
		39	Eje 3. Desarrollo Urbano y Obras Públicas	43.59%	56.41%	41.03%	58.97%
		46	Eje 4. Desarrollo Humano	56.52%	43.48%	54.35%	45.65%
		11	Eje 5. Desarrollo Económico	45.45%	54.55%	54.55%	45.45%
ARIADNA AYALA CAMARILLO	ATLIXCO	69	Eje 1. Seguridad Pública, Paz, Justicia, Combate	53.62%	46.38%	59.42%	40.58%
		74	Eje 2. Finanzas Públicas Sanas, Gobierno Innovador con servicios y Obras Públicas de calidad	48.65%	51.35%	48.65%	51.35%
		29	Eje 3. Desarrollo Integral del Campo, Economía y Turismo	48.28%	51.72%	58.62%	41.38%
		42	Eje 4. Bienestar, Participación Incluyente y Equidad de Género	64.29%	35.71%	59.52%	40.48%
FILOMENO SARMIENTO TORRES	CUAUTLANCINGO	25	Eje 1. Gerencia Pública Municipal	52.00%	48.00%	64.00%	36.00%
		23	Eje 2. Seguridad Pública y Gobernabilidad	39.13%	60.87%	41.67%	58.33%
		25	Eje 3. Bienestar Social y Desarrollo Humano	52.00%	48.00%	60.00%	40.00%
		23	Eje 4. Desarrollo y Reactivación Económica	43.48%	56.52%	52.17%	47.83%
		27	Eje 5. Infraestructura para un Municipio Sostenible	37.04%	62.96%	40.74%	59.26%
ROGELIO LOPEZ ANGULO	HUAUCHINANGO	11	Eje 1. Desarrollo Económico	36.36%	63.64%	45.45%	54.55%
		8	Eje 2. Seguridad Pública y estado de Derecho	37.50%	62.50%	50.00%	50.00%
		5	Eje 3. Salud y Desarrollo Social	20.00%	80.00%	40.00%	60.00%
		10	Eje 4. Medio Ambiente	40.00%	60.00%	40.00%	60.00%
		7	Eje 5. Gobierno Moderno y Transparente	42.86%	57.14%	57.14%	42.86%
		31	Eje 6. Infraestructura	35.48%	64.52%	41.94%	58.06%
EDUARDO RIVERA PEREZ	PUEBLA	68	Eje 1. Recuperación Económica	47.06%	52.94%	55.88%	44.12%
		156	Eje 2. Desarrollo Humano	49.36%	50.64%	54.04%	45.96%
		115	Eje 3. Fortalecer la Seguridad	41.74%	58.26%	45.22%	54.78%
		229	Eje 4. Urbanismo y Medio Ambiente	42.36%	57.64%	46.72%	53.28%
		186	Eje 5. Gobierno Innovador y Finanzas Sanas	49.46%	50.54%	55.38%	44.62%

PRESIDENTA / PRESIDENTE	MUNICIPIO	Líneas de seguimiento		Cumplió			
		Líneas de acción/ trabajo identificadas	Eje(s) del PMD 2021 – 2024	Oct 2021 - Oct 2022		Oct 2022 - Oct 2023	
				Si	No	Si	No
EDMUNDO TLATEHUI PERCINO	SAN ANDRÉS CHOLULA	83	Eje 1. Bienestar Social para Vivir con Dignidad	43.37%	56.63%	48.19%	51.81%
		40	Eje 2. Economía Solidaria y Resiliente	35.00%	65.00%	45.00%	55.00%
		76	Eje 3. San Andrés Municipio Seguro	39.47%	60.53%	46.05%	53.95%
		83	Eje 4. Nueva Gobernanza para un Gobierno de Resultados y con Transparencia	49.40%	50.60%	54.22%	45.78%
		72	Eje 5. Desarrollo Urbano Sustentable y Gobernanza Metropolitana	37.50%	67.50%	47.22%	52.78%
MARIA NORMA LAYON AARUN	SAN MARTÍN TEXMELUCAN	67	Eje 1. Seguridad Ciudadana, Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	50.75%	49.25%	59.70%	40.30%
		40	Eje 2. Economía Solidaria y Resiliente	52.50%	47.50%	57.50%	42.50%
		18	Eje 3. Crecimiento Económico, Empleo y Productividad	44.44%	55.56%	55.56%	44.44%
		30	Eje 4. Territorio Seguro, Sostenible y Resiliente	46.67%	53.33%	63.33%	36.67%
PAOLA ELIZABETH ANGON SILVA	SAN PEDRO CHOLULA	41	Eje 1. Tranquilidad	41.46%	58.54%	46.34%	53.66%
		64	Eje 2. Bienestar	43.75%	56.25%	51.56%	48.44%
		37	Eje 3. Oportunidades	40.00%	60.00%	54.05%	45.95%
		72	Eje 4. Territorio	36.11%	63.89%	45.07%	54.93%
		88	Eje 5. Gobierno	46.59%	53.41%	52.27%	47.73%
PEDRO TEPOLE HERNANDEZ	TEHUACÁN	26	Eje 1. Crecimiento Económico	34.62%	65.38%	46.15%	53.85%
		24	Eje 2. Seguridad y Prevención del Delito	37.50%	62.50%	47.83%	52.17%
		29	Eje 3. Medio Ambiente y Recursos Naturales	34.48%	65.52%	41.38%	58.62%
		105	Eje 4. Bienestar Social	48.57%	51.43%	52.38%	47.62%
		44	Eje 5. Gobierno Innovador	47.73%	52.27%	55.55%	45.45%
CARLOS ENRIQUE PEREDO GRAU	TEZIUTLÁN	46	Eje 1. Ciudad Segura	52.17%	47.83%	54.35%	45.65%
		74	Eje 2. Ciudad del Bienestar	54.05%	45.95%	56.76%	43.24%
		64	Eje 3. Ciudad Eficiente y Ordenada	50.00%	50.00%	54.69%	45.31%
		33	Eje 4. Ciudad Atractiva y Turística	57.58%	42.42%	60.61%	39.39%
		50	Eje 5. Ciudad Transparente	56.00%	44.00%	60.00%	40.00%

- ✓ Aún persisten deficiencias para empatar las líneas de acción definidas en el Plan Municipal de Desarrollo con la realidad local
- ✓ Persisten limitaciones en la jerarquización de las necesidades y riesgos que existen en el territorio y en las dependencias
- ✓ La continuidad en la administración gubernamental de San Martín Texmelucan y Teziutlán tuvo avances importantes en 2 ejes, sin embargo, siguen con limitaciones
- ✓ Los indicadores de los ayuntamientos a través del Programa presupuestario anual, continúan con limitaciones.
- ✓ Aún no se cumplen las propuestas de campaña en su totalidad, algunas están en proceso y otras, por su alcance, será definido hasta la conclusión de su instrumentación.
- ✓ La rendición de cuentas vinculada con la realidad del territorio, es confusa y limitada en 8 de los 10 ayuntamientos analizados
- ✓ Se identificó desorganización en el estado analítico del presupuesto de egresos 2023 en su clasificación administrativa del ayuntamiento de Amozoc, por lo mismo, no se pudo identificar la cobertura de necesidades dentro de las dependencias, lo que arrojo limitaciones para verificar todas las líneas de acción definidas en el PMD.
- ✓ En 7 ayuntamientos, fueron nulas las propuestas contra el combate de cambio climático y la gestión integral del riesgo
- ✓ El ayuntamiento con el mayor número de líneas de acción se identificaron en Puebla, caso contario, las definidas en Huauchinango, esto genera una variación diferida al momento de evaluar los avances en la trazabilidad. Mientras en el primero, existe mayor especificación para cumplir con el PMD, en el segundo, el alcance es general, lo que representa incertidumbre en diferentes líneas de acción.
- ✓ Las metas y alcances de 3 ejes del PMD tienen avances importantes en el Ayuntamiento de Amozoc, sin embargo, el Eje 2 “Finanzas públicas sanas, gobierno innovador con servicios y obras públicas de calidad” aún persisten deficiencias

- En Cuautlancingo, las metas y alcances de 2 ejes del PMD tienen avances importantes como son el Eje 3 y 1, sin embargo, las líneas de acción de los ejes 2. Seguridad Pública y Gobernabilidad y eje 5 “Infraestructura para un municipio sostenible” tienen deficiencias
- Huauchinango tuvo avances importantes en las metas del eje 5, sin embargo, las líneas de acción de los ejes 2 “Salud y Desarrollo Social y el 4 “Ecología” continúan con deficiencias.
- Puebla tuvo avances importantes en los ejes 1 y 5, sin embargo, las líneas de acción del Eje 3 “Fortalecer la Seguridad” tiene deficiencias
- En San Andrés Cholula, el Eje 4 tuvo avances importantes, sin embargo, las líneas de acción de los ejes 2 “Economía solidaria y resiliente” y 3 “San Andrés Municipio Seguro” continúan con deficiencias
- Las metas y alcances del eje 4 del PMD de San Martín Texmelucan, tuvo avances importantes en su trazabilidad, sin embargo, las líneas de acción del Eje 3 “Crecimiento económico, empleo y productividad” continúa con deficiencias
- San Pedro Cholula, tuvo avances importantes en el Eje 3, sin embargo, los resultados del Eje 4 “Territorio” tuvo deficiencias.
- Las metas y alcances del Eje 5 del PMD en Tehuacán, tuvo avances importantes en su trazabilidad, sin embargo, los resultados del Eje 3 “Medio Ambiente y Recursos Naturales” tiene deficiencias críticas y los Ejes 1 “Crecimiento Económico” y 2 “Seguridad y Prevención del Delito” mantienen deficiencias en sus indicadores
- Teziutlán, mantuvo con avances importantes el Eje 5, sin embargo, los resultados del Eje 4 “Ciudad Atractiva y Turística” tiene deficiencias
- Los ayuntamientos con mayores modificaciones en el presupuesto de egresos 2023 fueron, Teziutlán, San Martín Texmelucan y Tehuacán.
- Los avances que se pudieron identificar en diferentes ejes de cada ayuntamiento entre el primer año de gobierno con el segundo, no significa que hayan cumplido en sus totalidad, son avances sobre la línea base definida en ellas, su relación con la realidad del municipio, la rendición de cuentas y las propuestas de campaña

- ✓ La tendencia que se observa para el tercer año de gobierno, difícilmente los ayuntamientos cumplirán y alcanzarán el 100% con el cumplimiento de todas sus líneas de acción definidas en el PMD, lo que impactará directamente de manera negativa en la eficiencia.
- ✓ El cumplimiento de las líneas de acción/trabajo, repercute directamente no solo en el recurso económico sino también en el tiempo y es urgente su cumplimiento y la profesionalización de las mismas para recuperar la confianza de la ciudadanía que mucho se ha perdido, lo que dependerá directamente, de las modificaciones en la jerarquización que hagan sobre las mismas y la inclusión de la sociedad para la toma de decisiones.

IGAVIM
estado de Puebla
OBSERVATORIO CIUDADANO

www.igavim.org igavim.oc@gmail.com

IGAVIM Observatorio Ciudadano

@IGAVIM

OCC®
Observatorio Ciudadano Certificado

RED NACIONAL DE OBSERVATORIOS
SEGURIDAD, JUSTICIA Y LEGALIDAD